



Présentation d'Airbus à la presse

Casablanca, 15 février 2011

Fouad ATTAR – Deputy President of Airbus Middle East
Head of Commercial
Middle-East and North Africa

Bienvenue à "Airbus Middle East"



أهلاً بكم في إيرباص الشرق الأوسط



MIDDLE EAST



AIRBUS MIDDLE-EAST:

- **3 divisions:**
 - Commerciale: Moyen-Orient et Afrique du Nord
 - Logistique et Après-vente
 - Formation
- **Plus de 50 professionnels**



NORTH AFRICA

Réalisations d'Airbus en 2010

- Commandes: 644 (brut) – 574 (net)
- Part de marché:
 - Par unités: 51% (brut) – 52% (net)
 - Par valeur: 55% (brut) – 59% (net)
- Livraisons: 510 à 94 clients (**Nouveau record**)
- Carnet de commande: 3,552 avions



Réalisations d' "Airbus Middle-East"

- Commandes:

- Historiquement: Supérieur à 1,060 avions
- 2010: 54 avions

- Livraisons:

- Historiquement : Supérieur à 740 avions
- 2010: 72 avions

- Carnet de commande:

- Fin 2010 Supérieur à 320 avions



Activité commerciale d'Airbus en 2010



Clients privés:
Non déclarés:

6 A319; 1 A320; 2 A340-500
10 A319

644 avions vendus à 43 clients

510 livraisons à 94 clients (Nouveau record)

Carnet de commande: 3,552 avions

Airbus dans le monde

Nombre d'avions vendus / clients à fin 2010



Emirates A380: 6,000^{ème} livraison d'Airbus

10,000^{ème} commande d'Airbus: Virgin America avec 60 A320s, dont 30 avions A320neo


Activité commerciale d'Airbus en 2010 au Moyen-Orient et en Afrique du Nord



Emirates
32 A380



Yemenia **اليمنية**
10 A320



QATAR
AIRWAYS القطر
2 A320

+10 A319 non déclarés

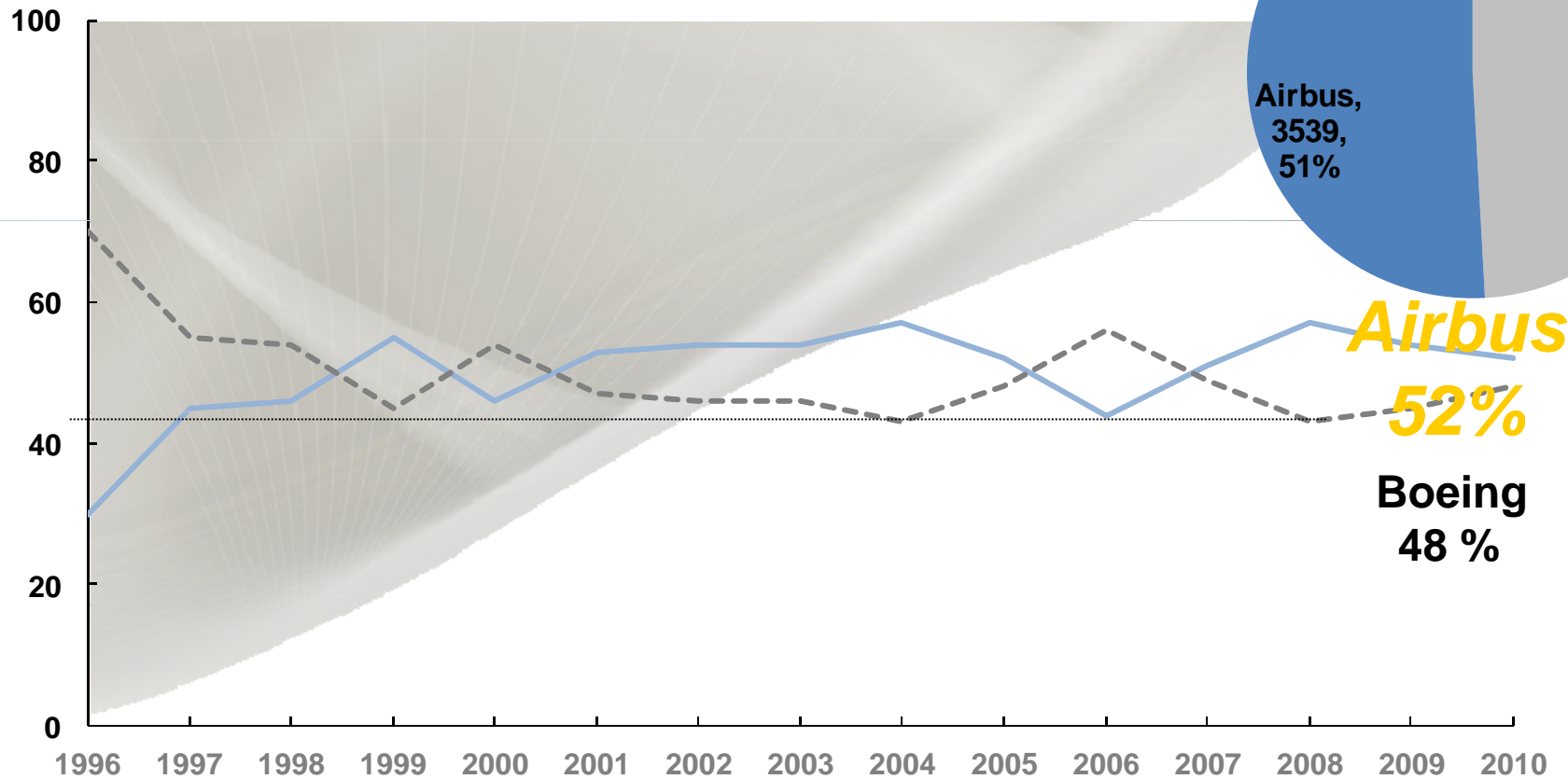
54 avions vendus à 4 clients

Livraisons 2010 Moyen-Orient et Afrique du Nord

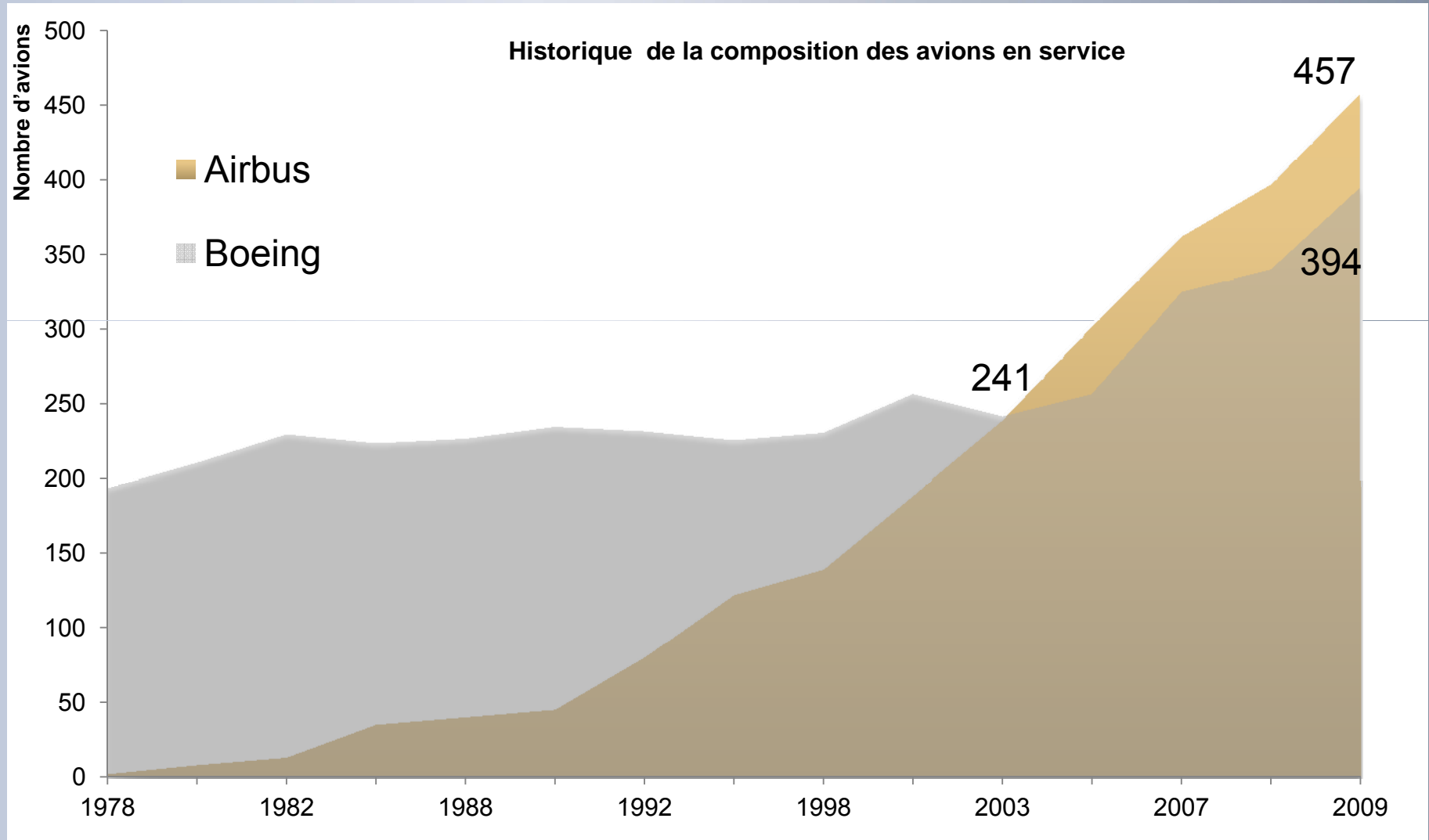
Région	Opérateur	A320	A321	A330	A380	Total MENA
Afrique du Nord	Afriqiyah Airways	4				4
	Egyptair			1		1
	Libyan Airlines	4				4
	Nouvelair Tunisie	1				1
	Tunisair	1				1
Afrique du Nord Total		10		1		11
Asie	Airblue	1				1
Asie Total		1				1
Moyen-Orient	Air Arabia	4				4
	Emirates Airline				8	8
	Etihad Airways			4		4
	Gulf Air	6				6
	Jazeera Airways	1				1
	Middle East Airlines	2				2
	Oman Air			2		2
	Qatar Airways	5	4			9
	Saudi Arabian Airlines	22	1	6		29
	Wataniya Airways	3				3
Moyen-Orient Total		43	5	12	8	68
TOTAL		54	5	13	8	80

Part de marché

Part de marché (commandes) en %: 1995 - 2010



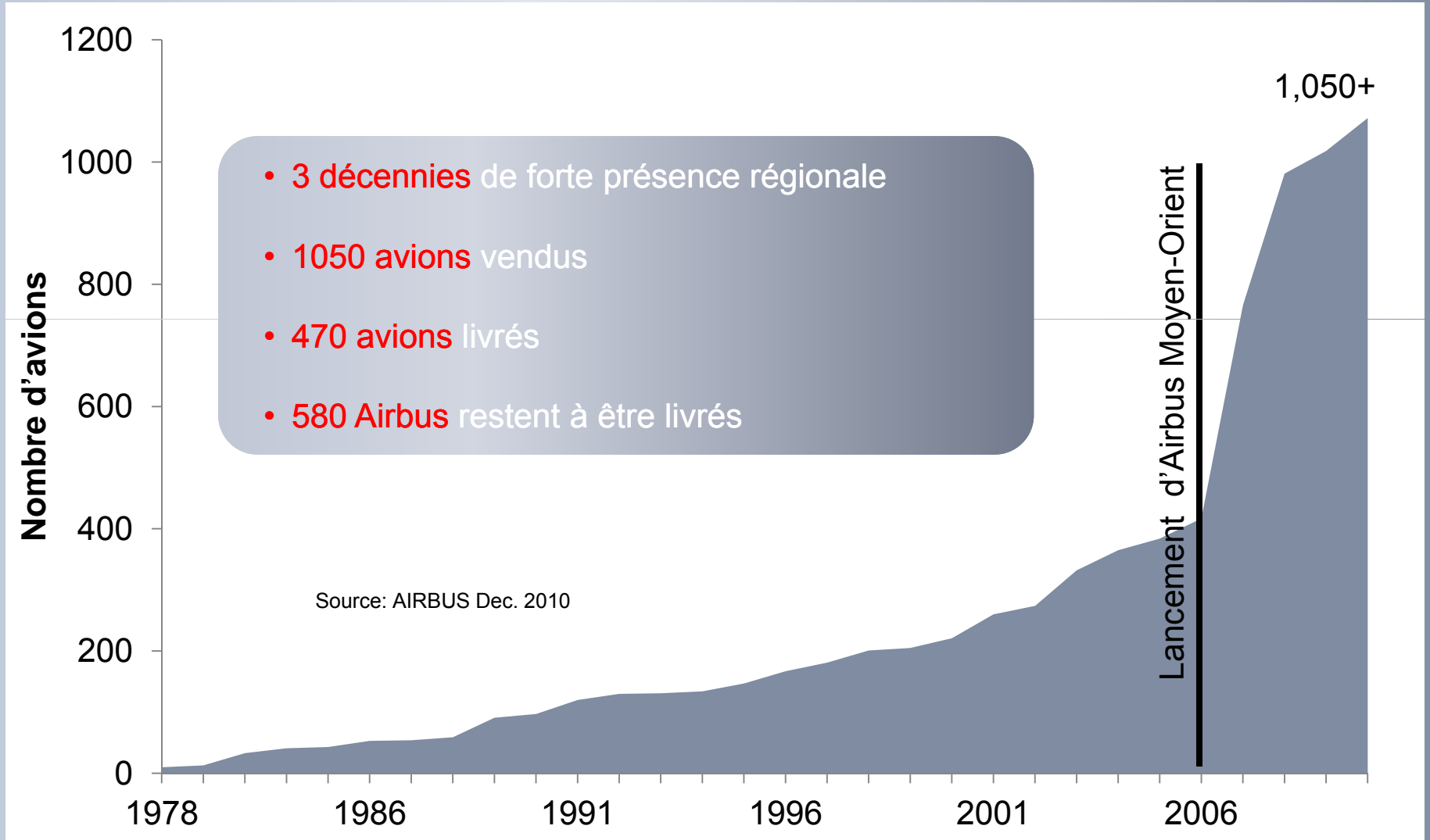
Composition de la flotte Moyen-Orient et Afrique du Nord



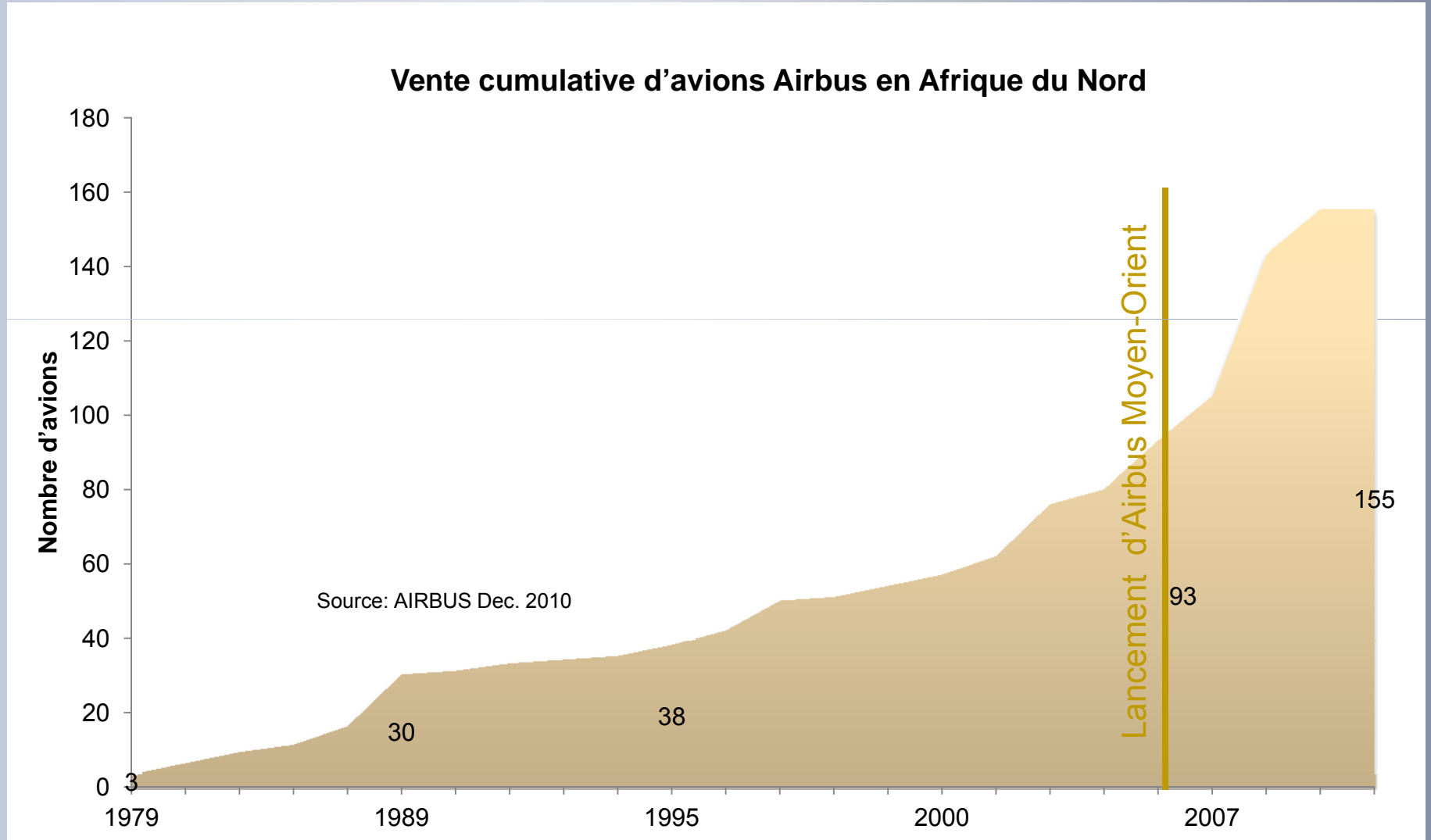
Source: ASCEND. 2010



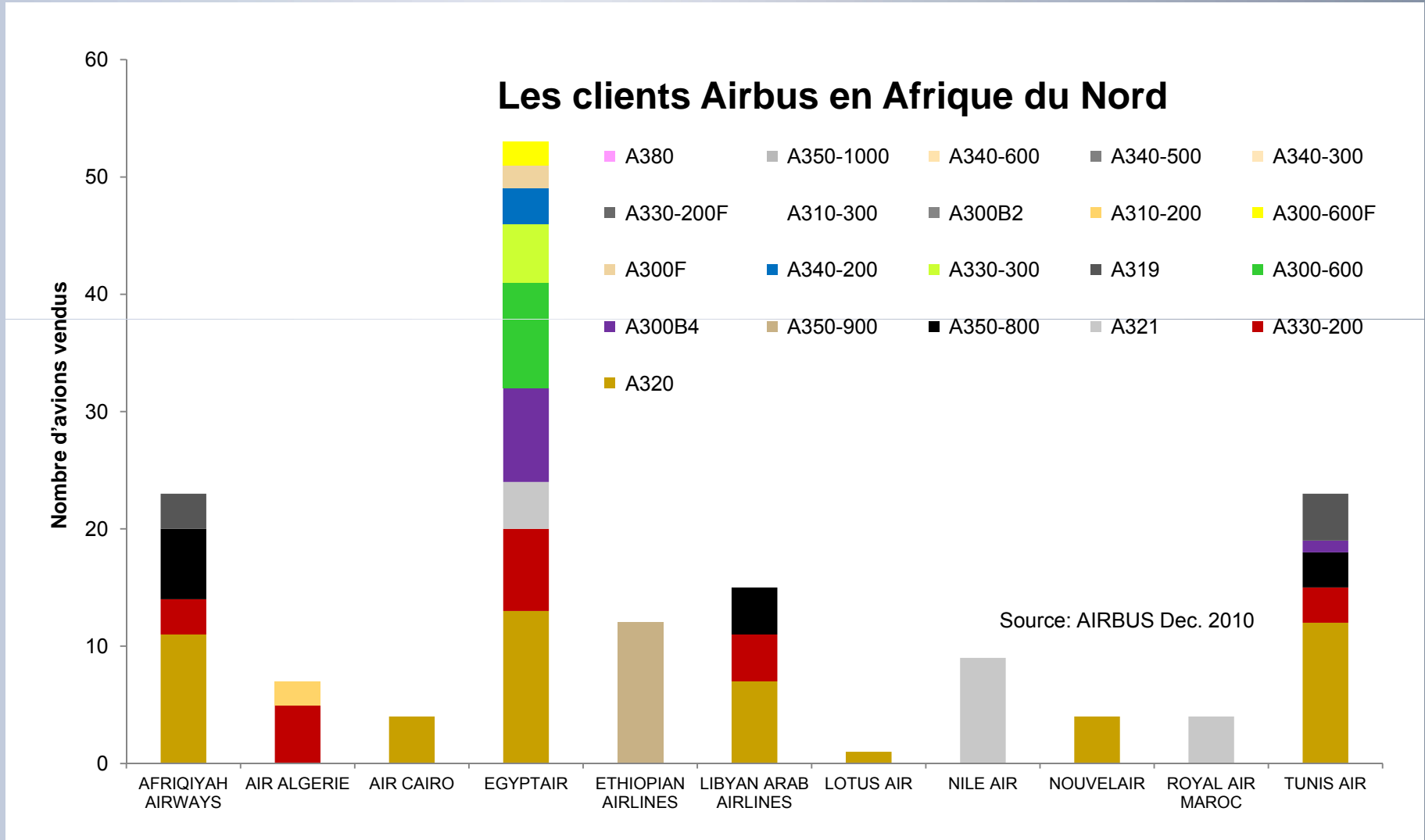
Historique des commandes Airbus dans la région MENA



Historique des commandes Airbus en Afrique du Nord



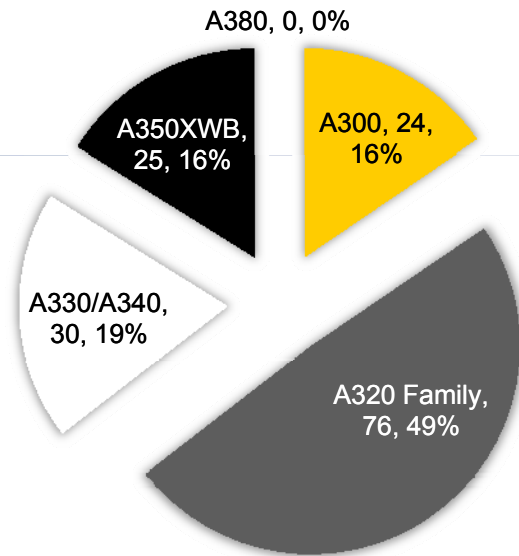
Airbus en Afrique du Nord



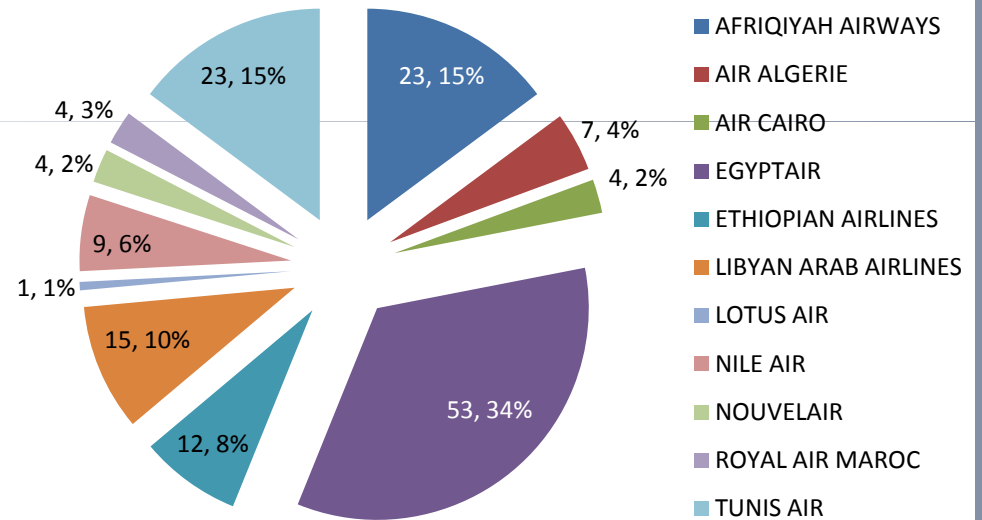
Répartition des ventes en Afrique du Nord



Par type avion

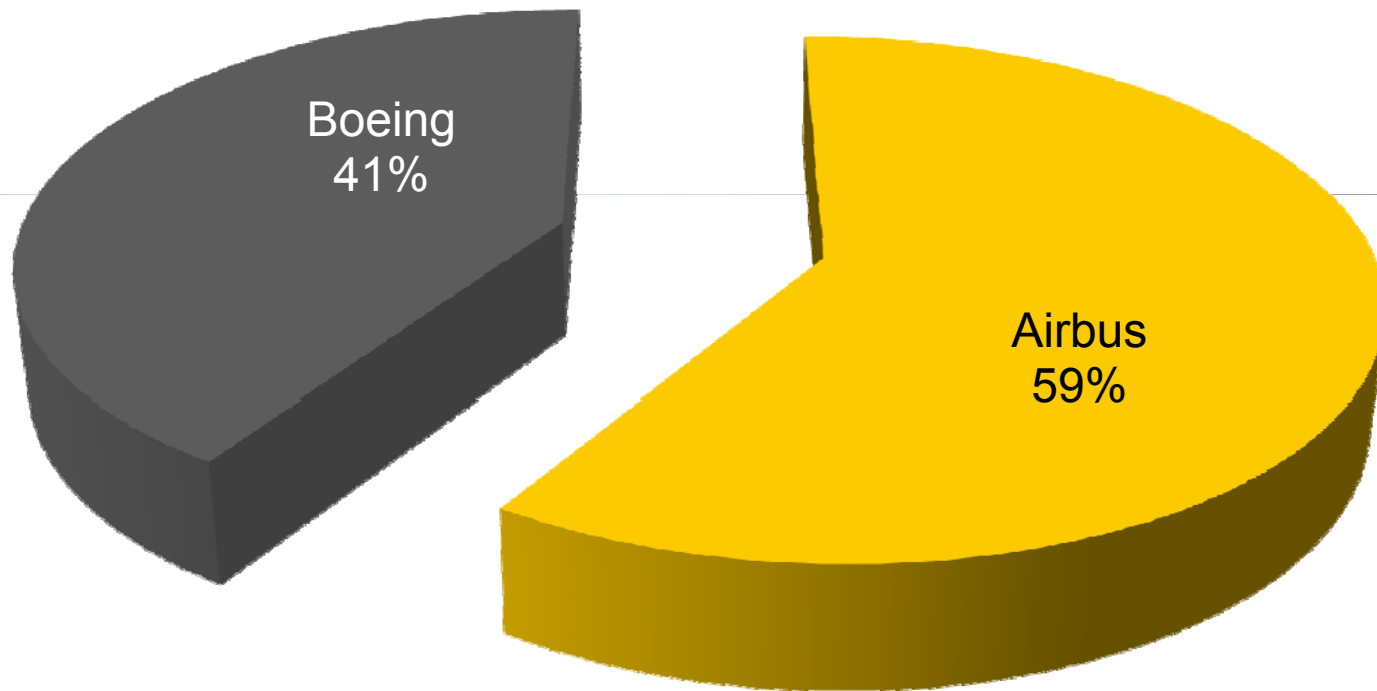


Par client



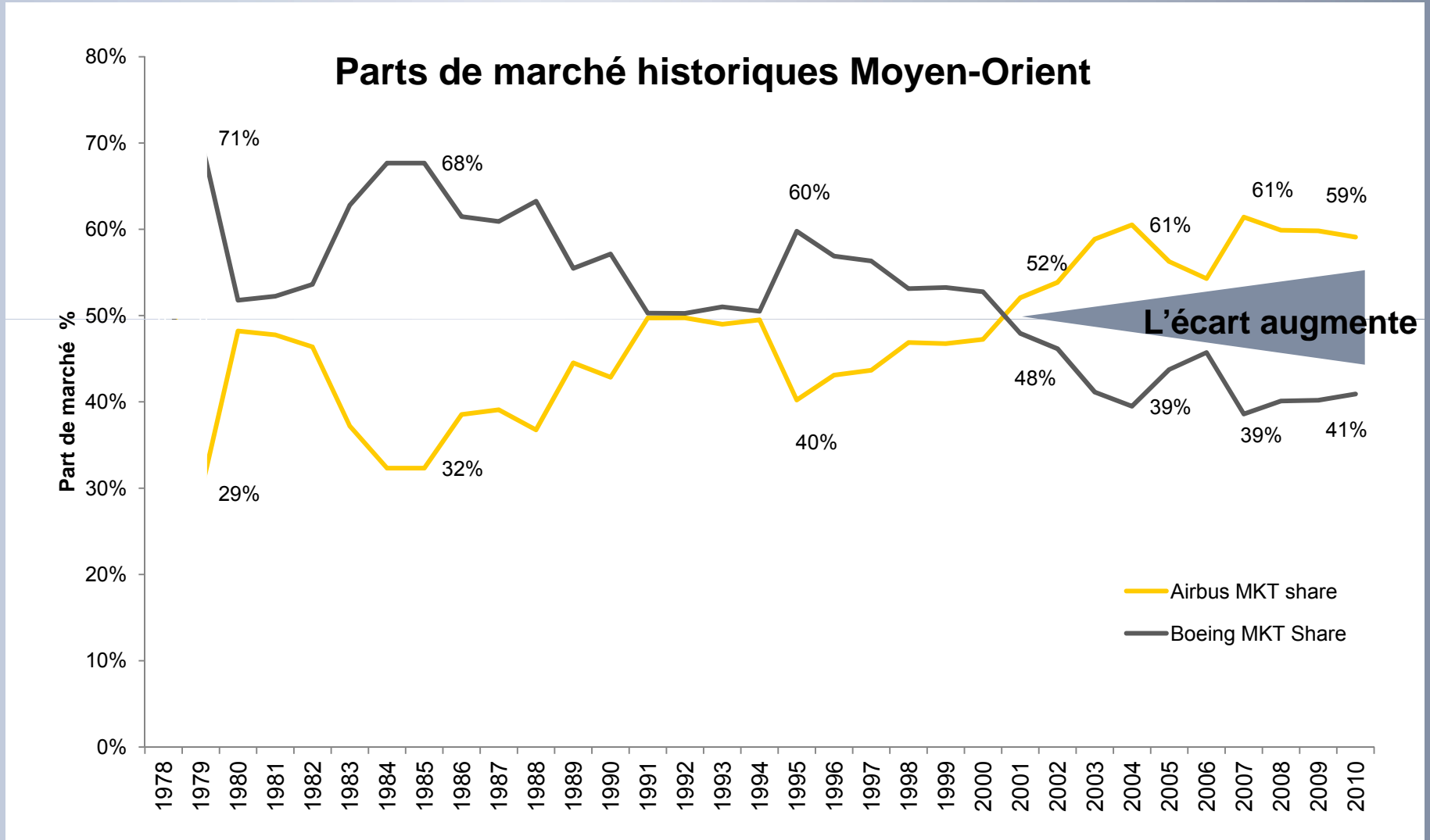
Part de marché d'Airbus en Moyen Orient

Part de marché (net)

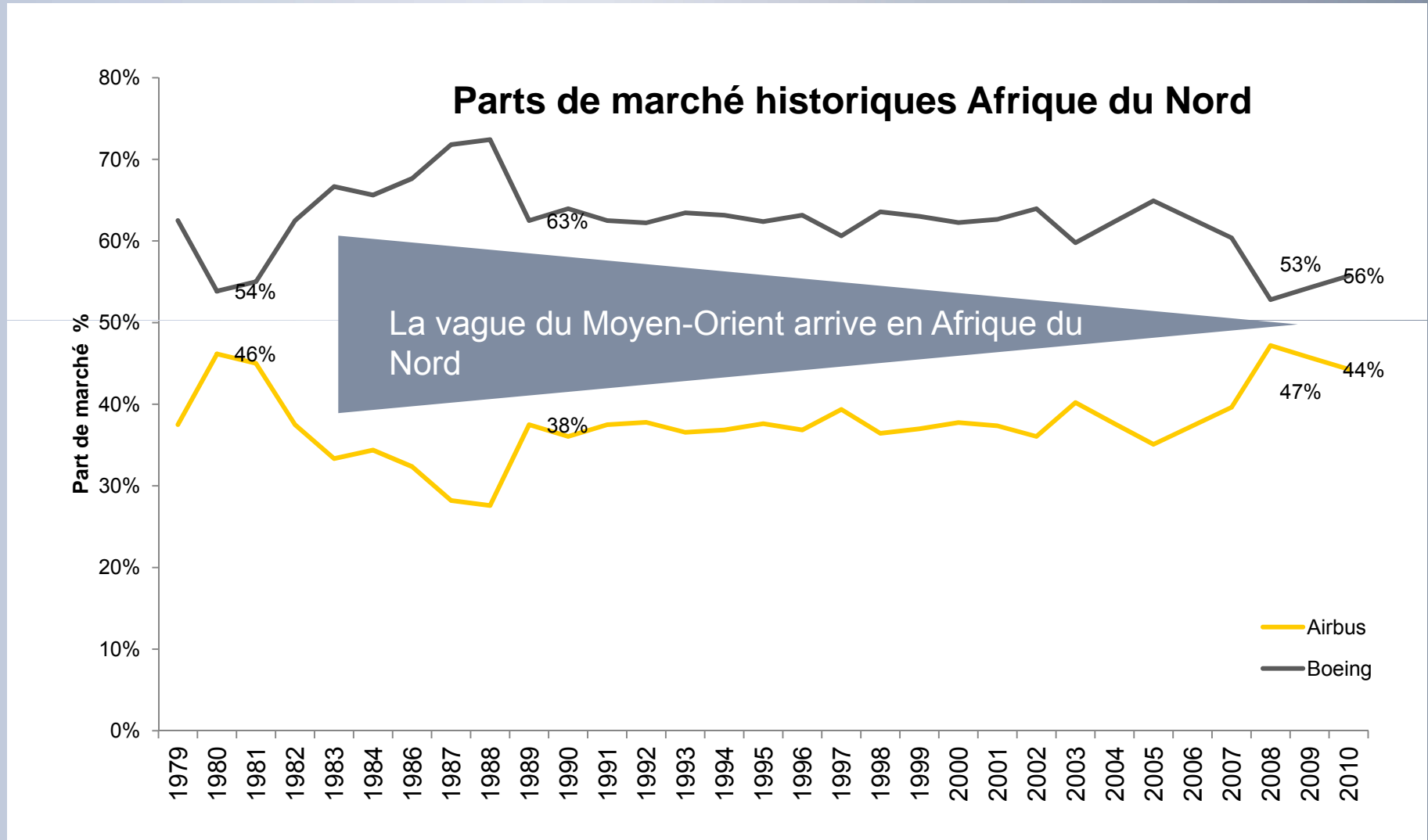


Source: AIRBUS Dec. 2010

Part de marché d'Airbus au Moyen Orient



Part de marché d'Airbus en Afrique du Nord



Prévision de croissance



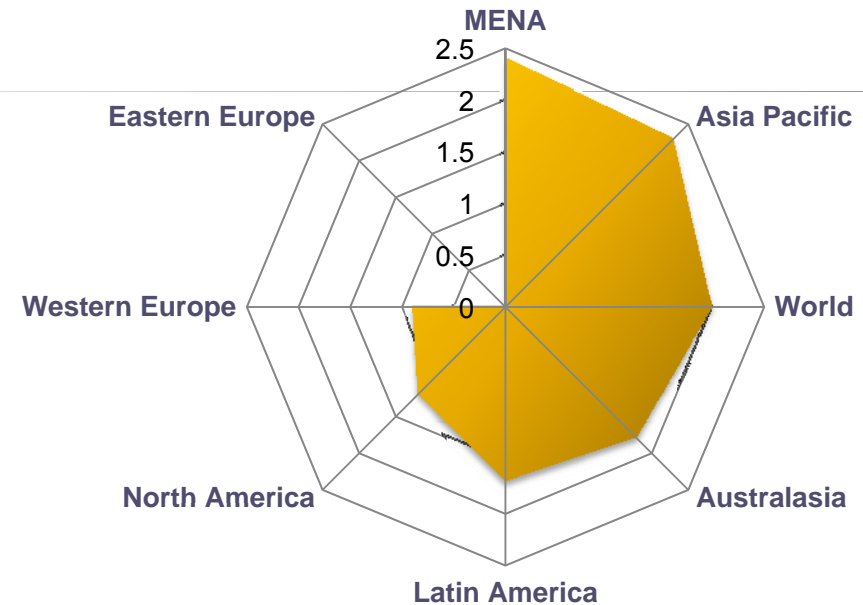
المستقبل: Airbus GMF

Aspect général | Population & Démographie

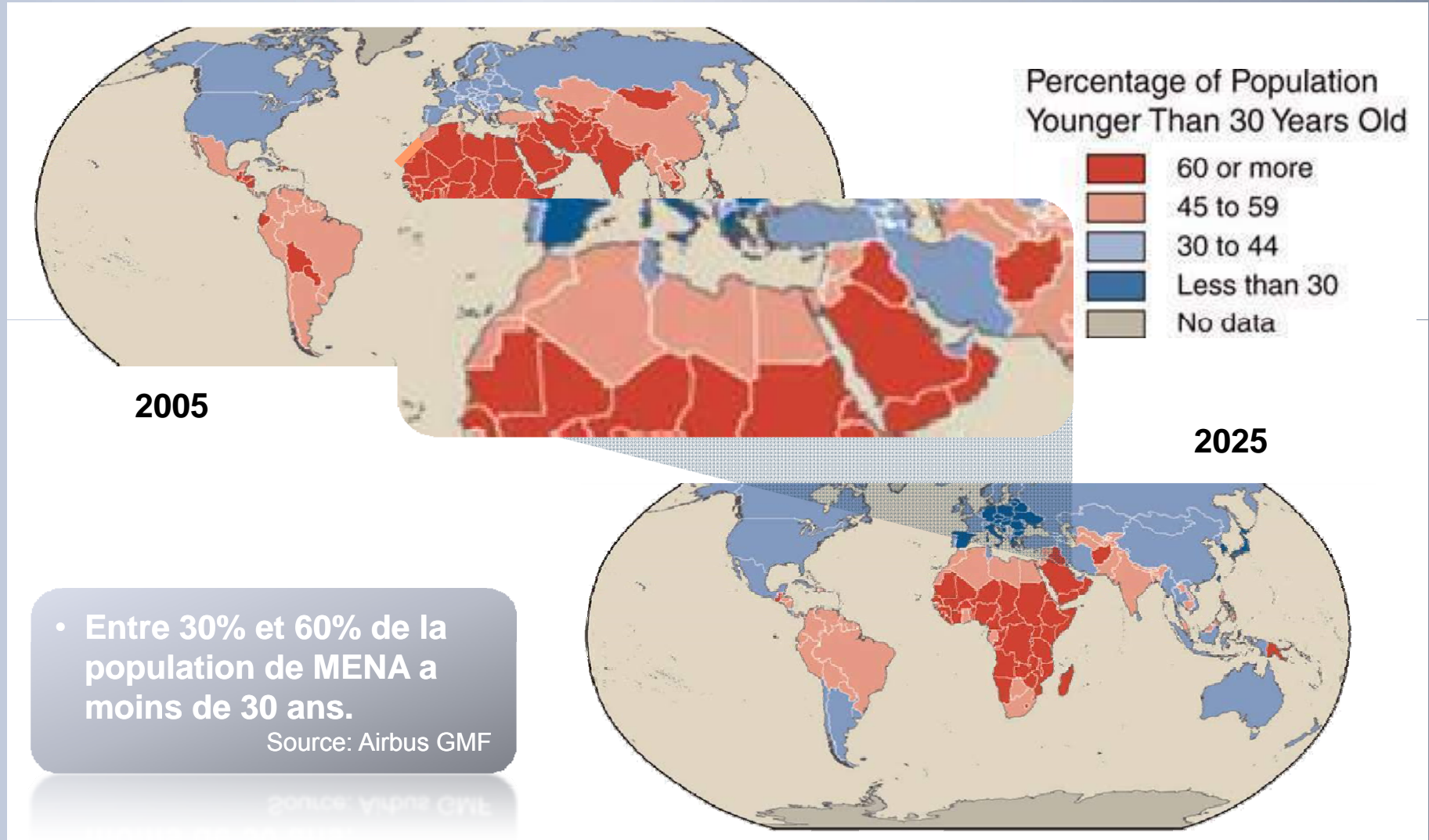
- La région Moyen-Orient et Afrique du Nord a le taux de croissance de la population urbaine le plus élevé au monde avec 2,5%.
- Cette forte croissance de la population urbaine contribue à l'augmentation du besoin en nombre d'avions.

Source: Airbus GMF

Croissance annuelle de la population urbaine par région (2005-2009)



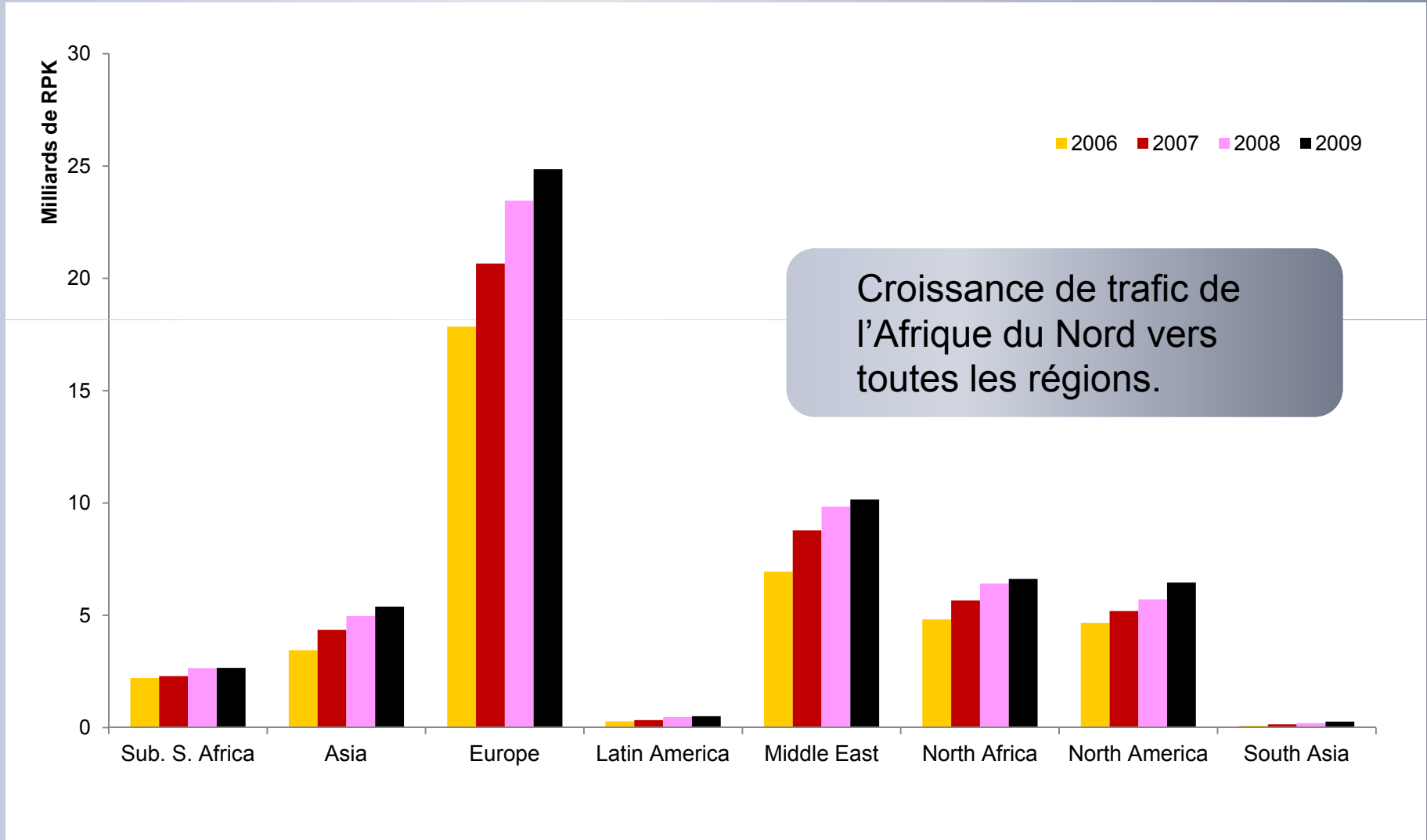
Vue Régionale | Population & Démographie



La part de la région MENA va augmenter

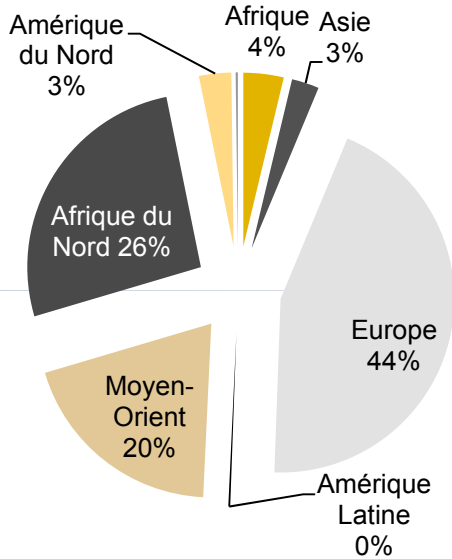


Trafic en provenance d'Afrique du Nord



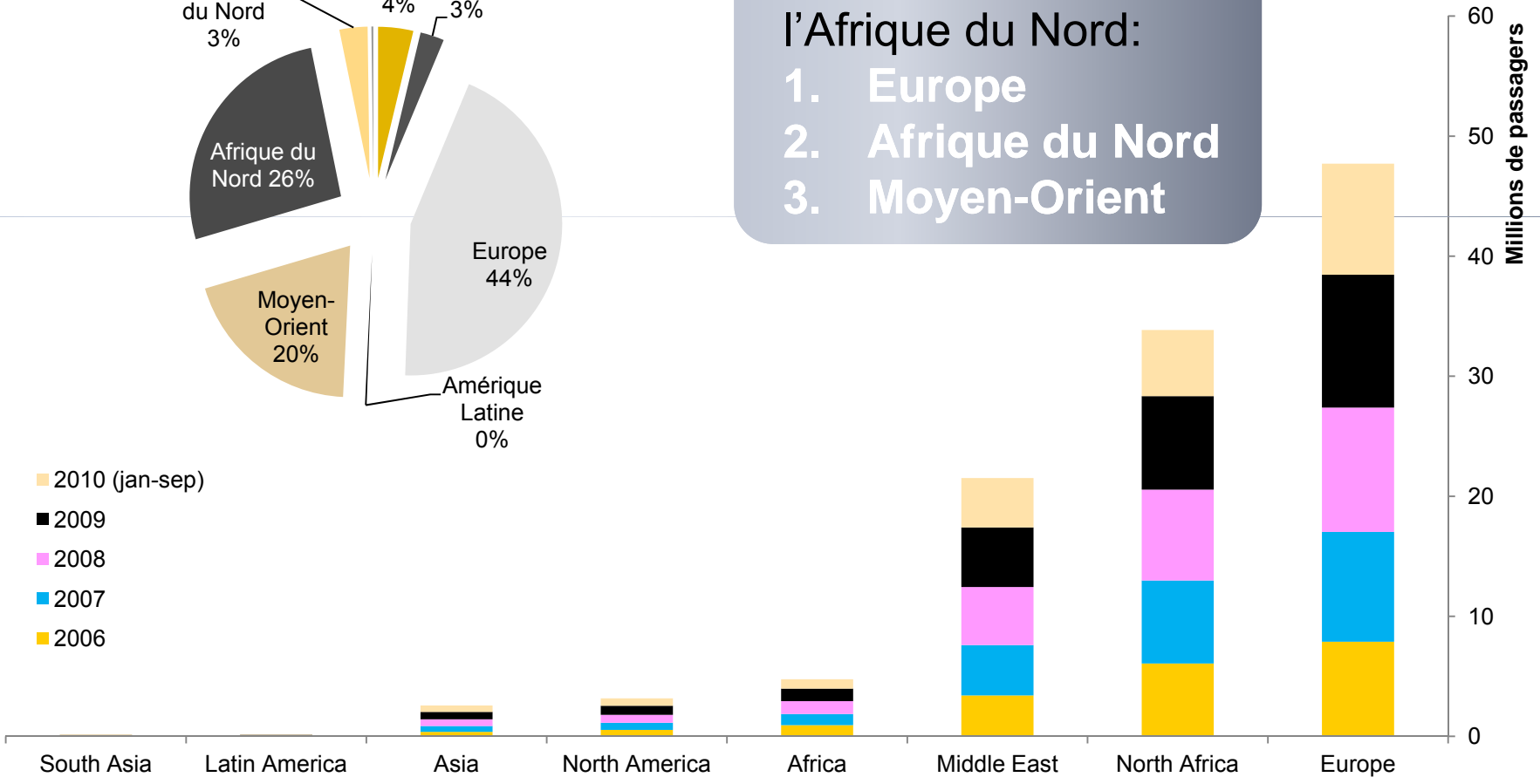
Destinations des passagers depuis l'Afrique du Nord

Répartition des passagers depuis l'Afrique du Nord (2010 jan-sep)

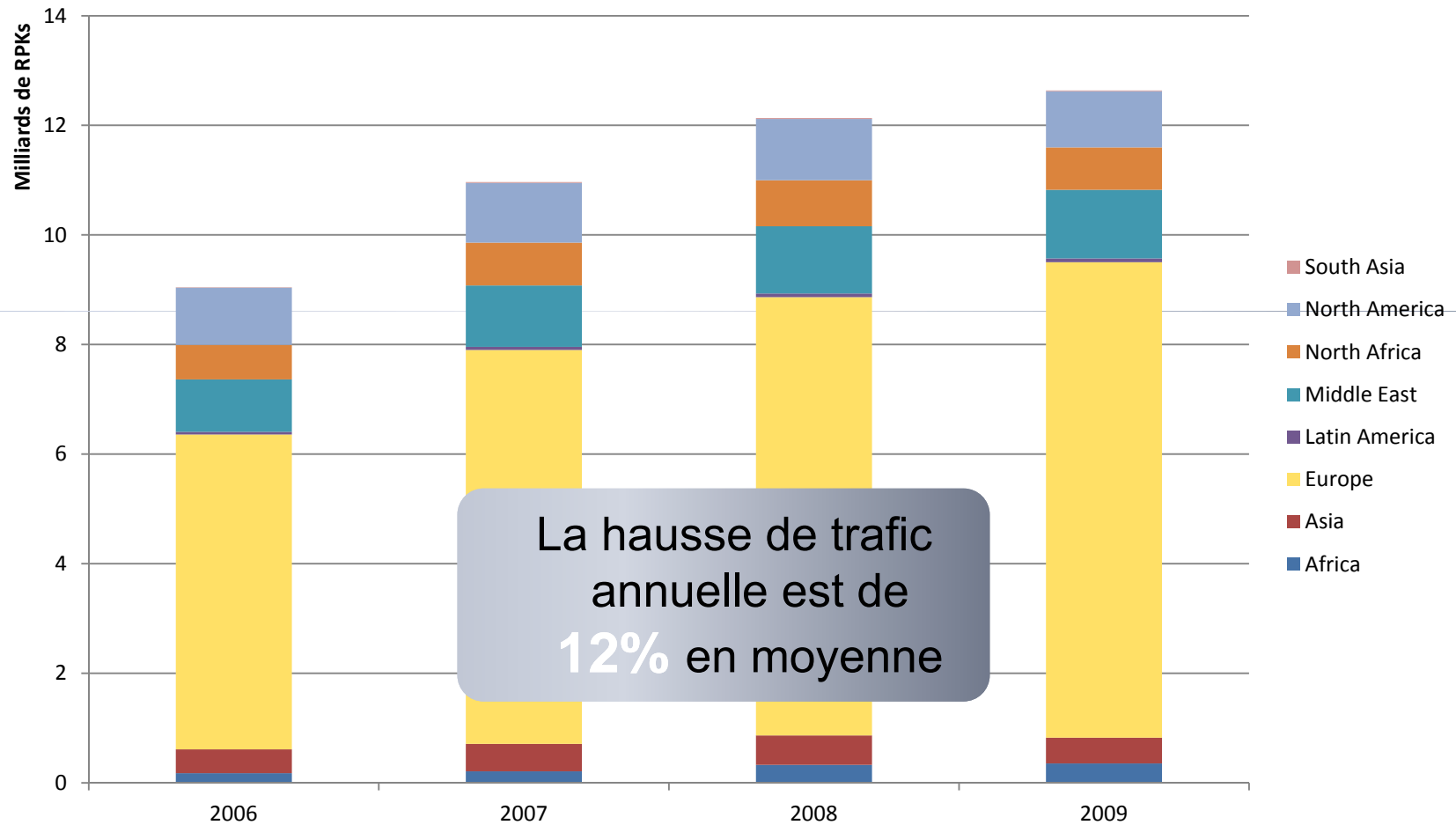


Destinations depuis l'Afrique du Nord:

1. Europe
2. Afrique du Nord
3. Moyen-Orient



Trafic historique depuis le Maroc par région



Forte croissance vers la Chine et au sein de l'Afrique

Les 10 marchés principaux des 20 prochaines années

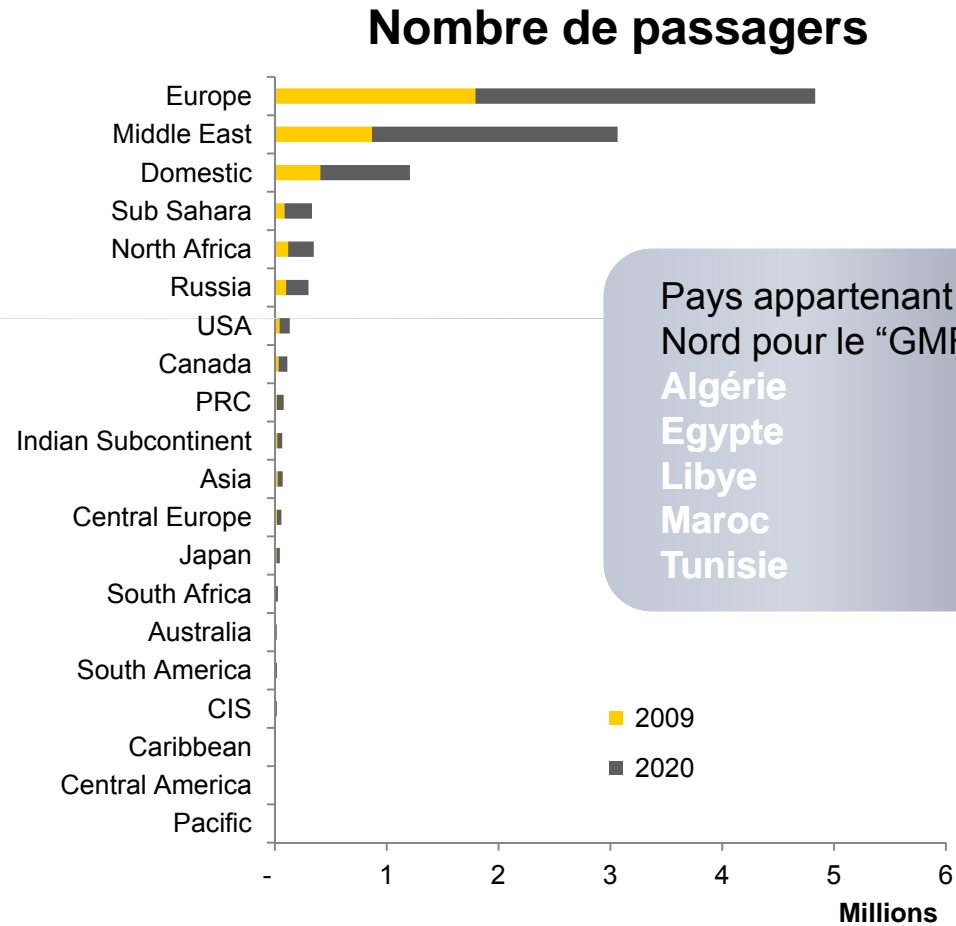
Domestique Turquie	10.1%
Domestique Inde	10.0%
Afrique du Nord- Chine	9.4%
CIS - Chine	9.4%
Afrique subsaharienne – Chine	9.3%
Moyen-Orient – Afrique du Sud	9.1%
Afrique subsaharienne – Afrique du Nord	9.0%
Chine – Afrique du Sud	8.7%
Afrique du Nord – Afrique du Sud	8.6%
Chine - Russie	8.5%

Facteurs:

- Dérégulation
- Croissance économique
- Croissance démographique
- Commerce régional

Prévision de trafic: l'Afrique du Nord

Taux de croissance annuel
7.9%
5.0%
3.3%
6.1%
5.7%
8.0%
9.7%
7.1%
7.2%
5.6%
7.3%
11.4%
8.0%
7.4%
6.4%
6.1%
10.1%
6.4%
8.8%
4.9%

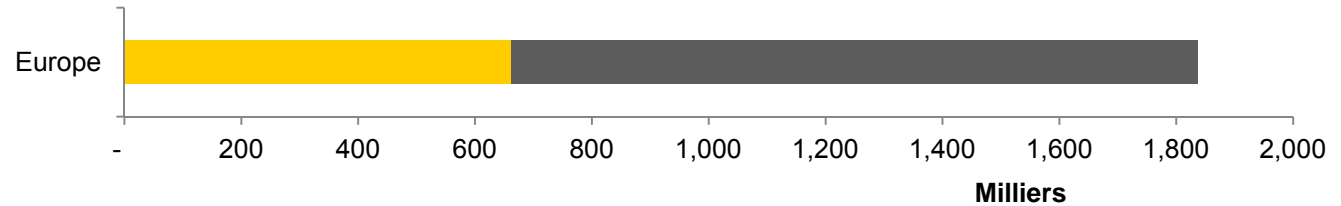


Pays appartenant à l'Afrique du Nord pour le "GMF":
 Algérie
 Egypte
 Libye
 Maroc
 Tunisie

Prévision de trafic: le Maroc

Taux de croissance annuel

5%



Taux de croissance annuel

9%

9%

11%

5%

7%

6%

7%

6%

10%

5%

10%

8%

5%

5%

6%

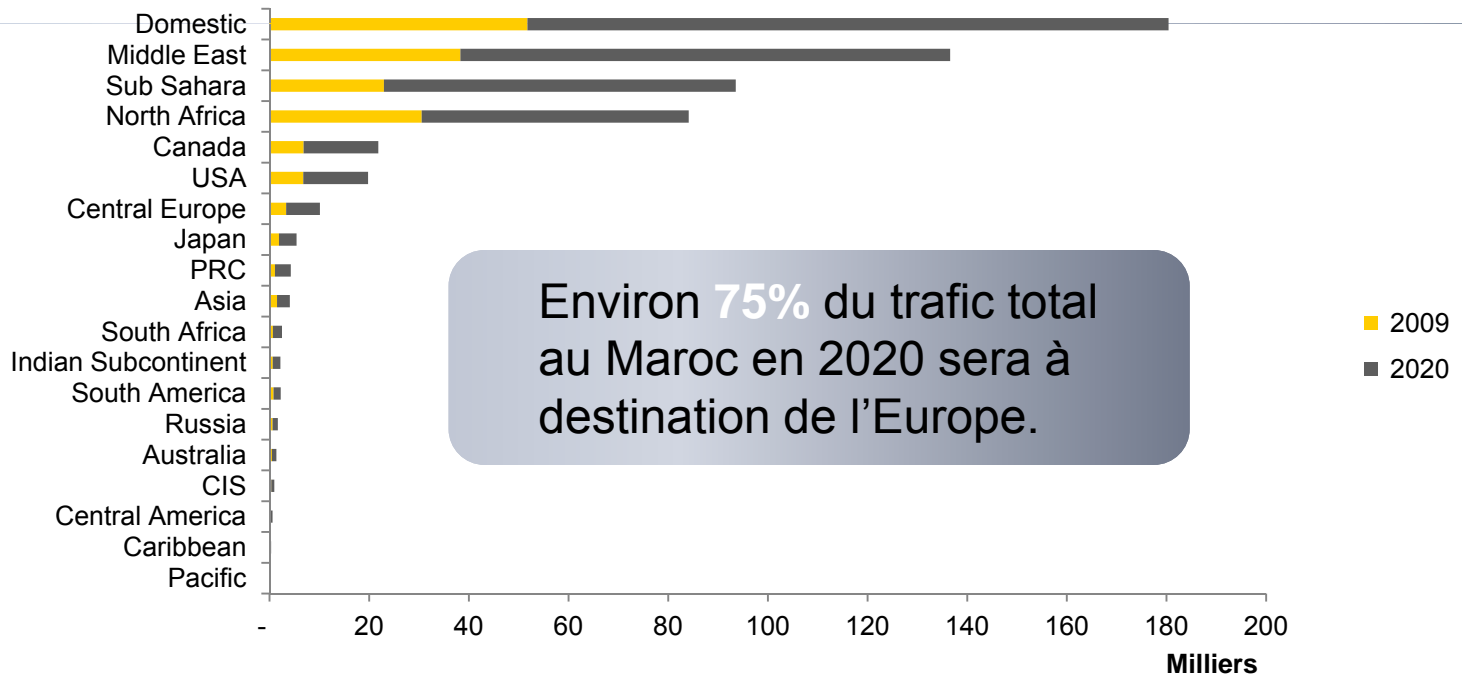
5%

5%

3%

7%

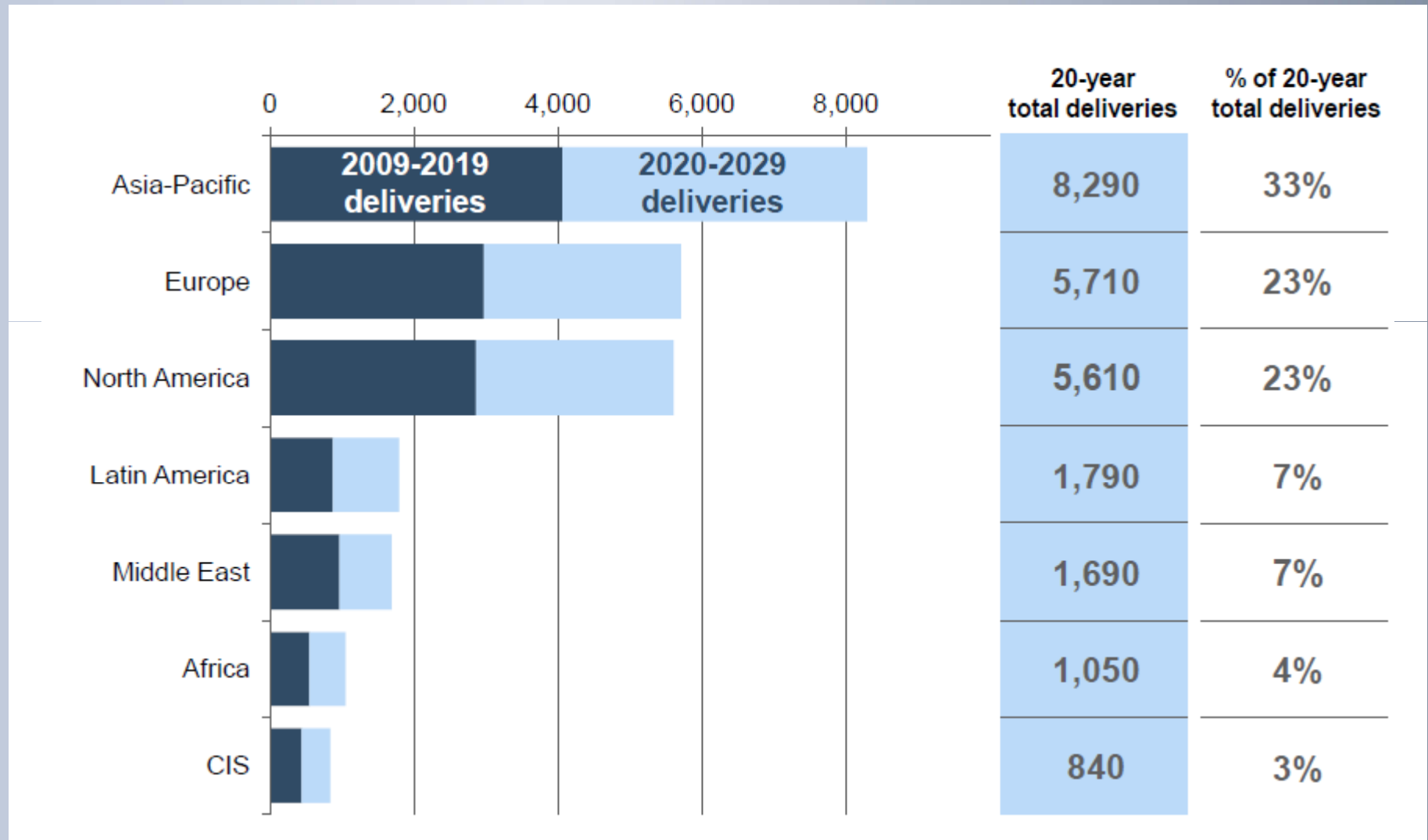
Nombre de passagers



Environ 75% du trafic total au Maroc en 2020 sera à destination de l'Europe.

■ 2009
■ 2020

Livraisons prévues d'avions passagers: 2009-2029



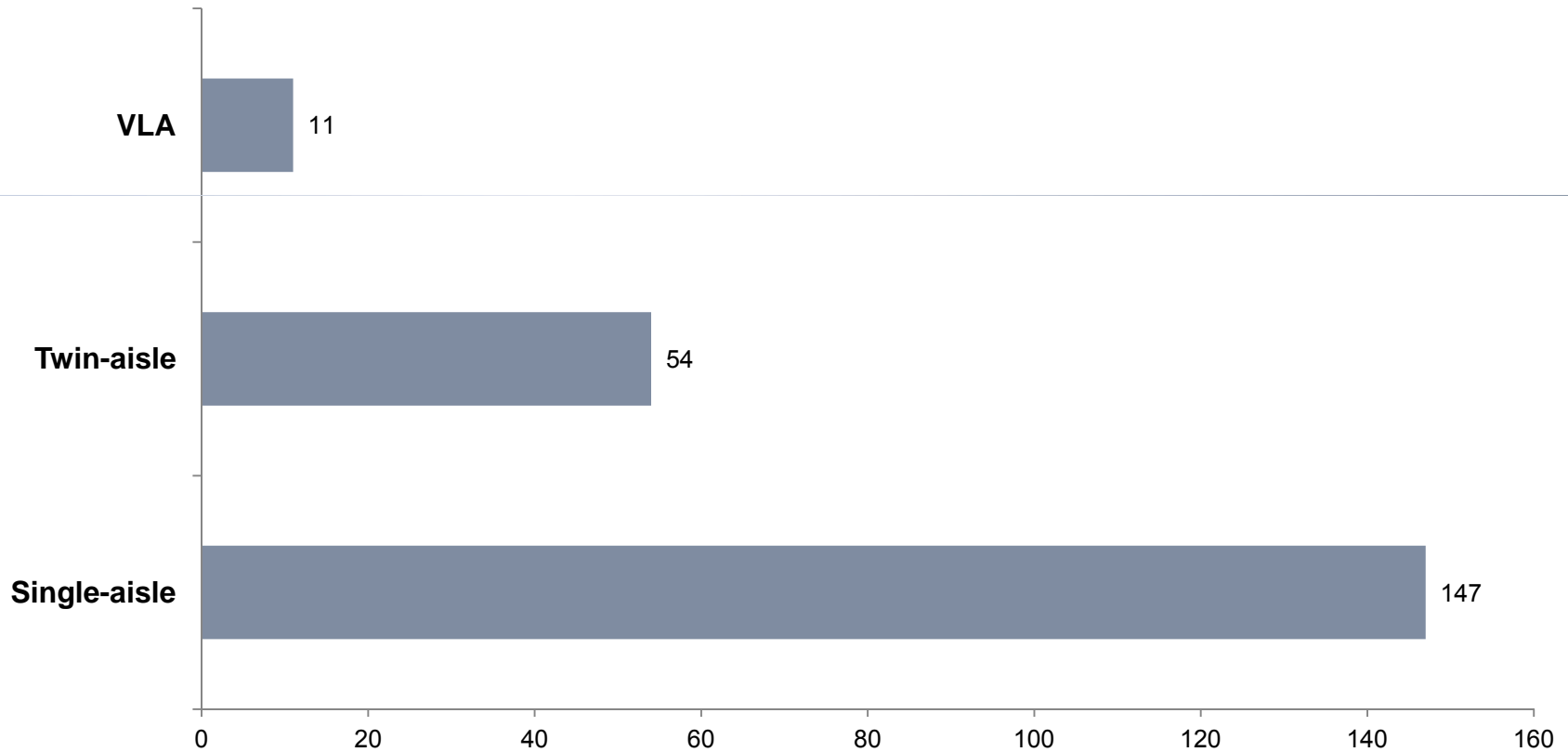
Source: Airbus GMF 2010

© AIRBUS S.A.S. All rights reserved. Confidential and proprietary document.



Les besoins en avion de l'Afrique du Nord

Besoins en avion de l'Afrique du Nord sur la période 2010 - 2020



Conclusion

- Des perspectives positives :
 - Une croissance économique
 - Une population jeune, en forte croissance, de plus en plus urbanisée
- Le trafic depuis l'Afrique du Nord est en hausse, en particulier vers l'Europe et le Moyen-Orient
- Perspective négative:
 - Augmentation du prix du carburant

La Solution d'Airbus





Bienvenue dans un monde d'innovation

*Innovation dans la Famille A320:
Une Nouvelle Option Environnementale*



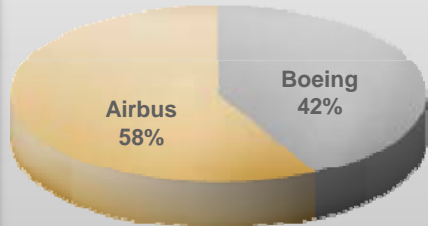
L'A320 est présent sur tous les marchés

Network



- 2,851 en operation
- 117 opérateurs

Market share (Number of operators)

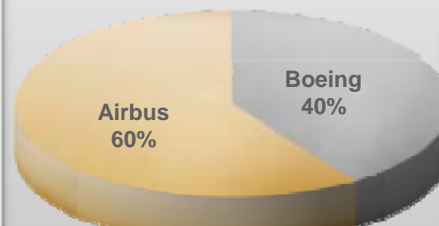


Low-cost



- 1,038 en operation
- 50 opérateurs

Market share (Number of operators)

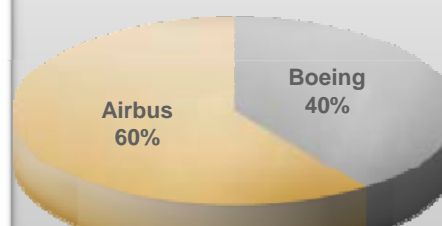


Charter



- 201 en operation
- 39 opérateurs

Market share (Number of operators)

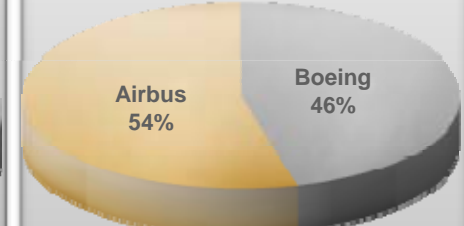


Leasing



- 1,790 commandes
- 26 loueurs

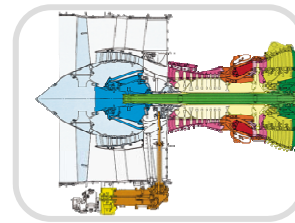
Market share (Number of customers)



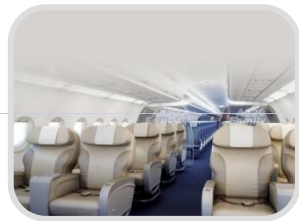
Raisons du succès de la Famille A320



● Une seule famille



● Choix de moteurs



● Une cabine
confortable et
efficace



● Faible coût de
maintenance



● Système de
chargement cargo



● Respectueux de
l'environnement

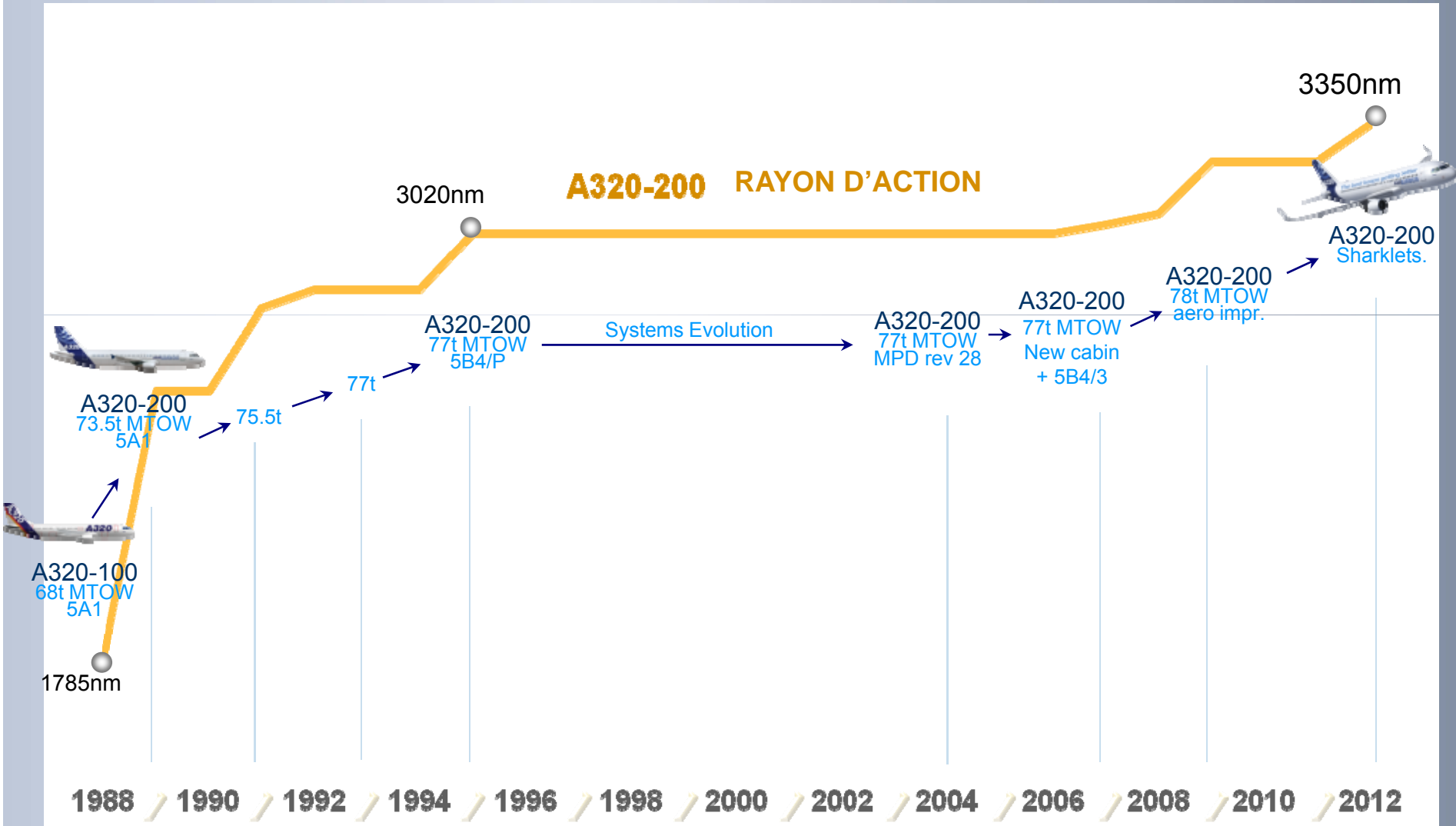


● Faible
consommation de
carburant



● Investissement constant

Evolution de la Performance A320

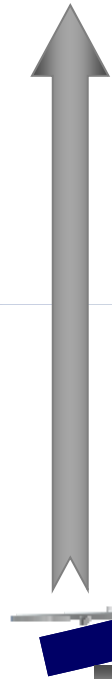


Continuous evolution since 1988

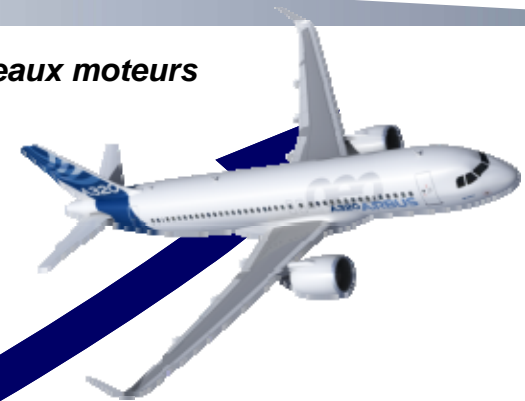


La stratégie mono-couloir d'Airbus

Efficacité



A320 doté de nouveaux moteurs



A320 + Sharklets



Aujourd'hui

2012

2016

Un produit sans cesse amélioré, tout en conservant les valeurs intrinsèques de la famille



Les améliorations à venir



Sharklets:

Reduction de la consommation de carburant
Amélioration des performances au décollage



Nouveaux moteurs:

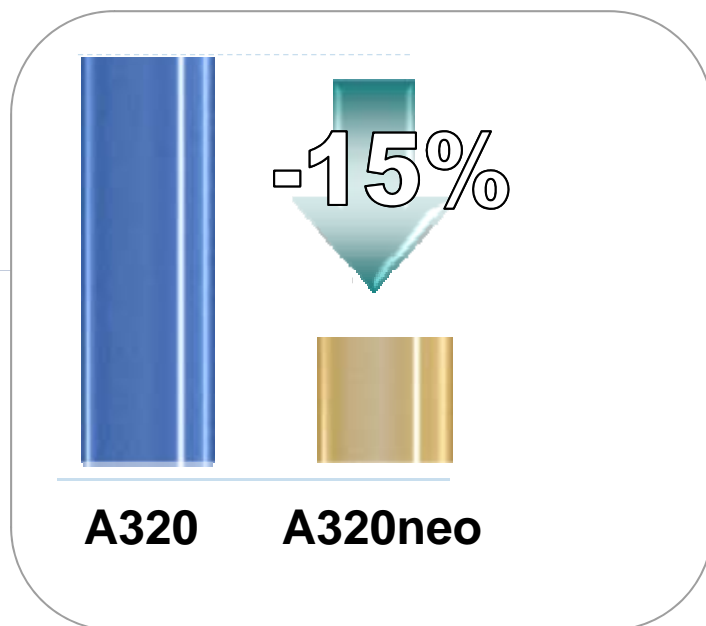
Taux de dilution supérieurs: 9-12

Fan plus large: 81 inch

Moins de bruit

15% de réduction de consommation carburant

A320neo – 15% de réduction de consommation en carburant



- 15% de réduction de fuel
- Ceci représente 20,000kms parcourus par 1,000 voitures
- 3600t d'émissions de CO2 en moins par an
- Equivalent au CO2 absorbé par 240,000 arbres matures en une seule année

A320neo – “Nouvelle Option Environnementale”

Innovation dans la Famille A330 - A350 XWB

La combinaison gagnante



La famille A330

A330-300

300 passagers



A330-200

246 passagers



A330-200F

70t de charge marchande



A330 Prestige

VIP



A330 MRTT

Tanker



Une famille versatile

La famille A330 – plus de 1,100 commandes

1,104 commandes
750 livraisons
354 avions à livrer



Un A330 décolle toutes les minutes

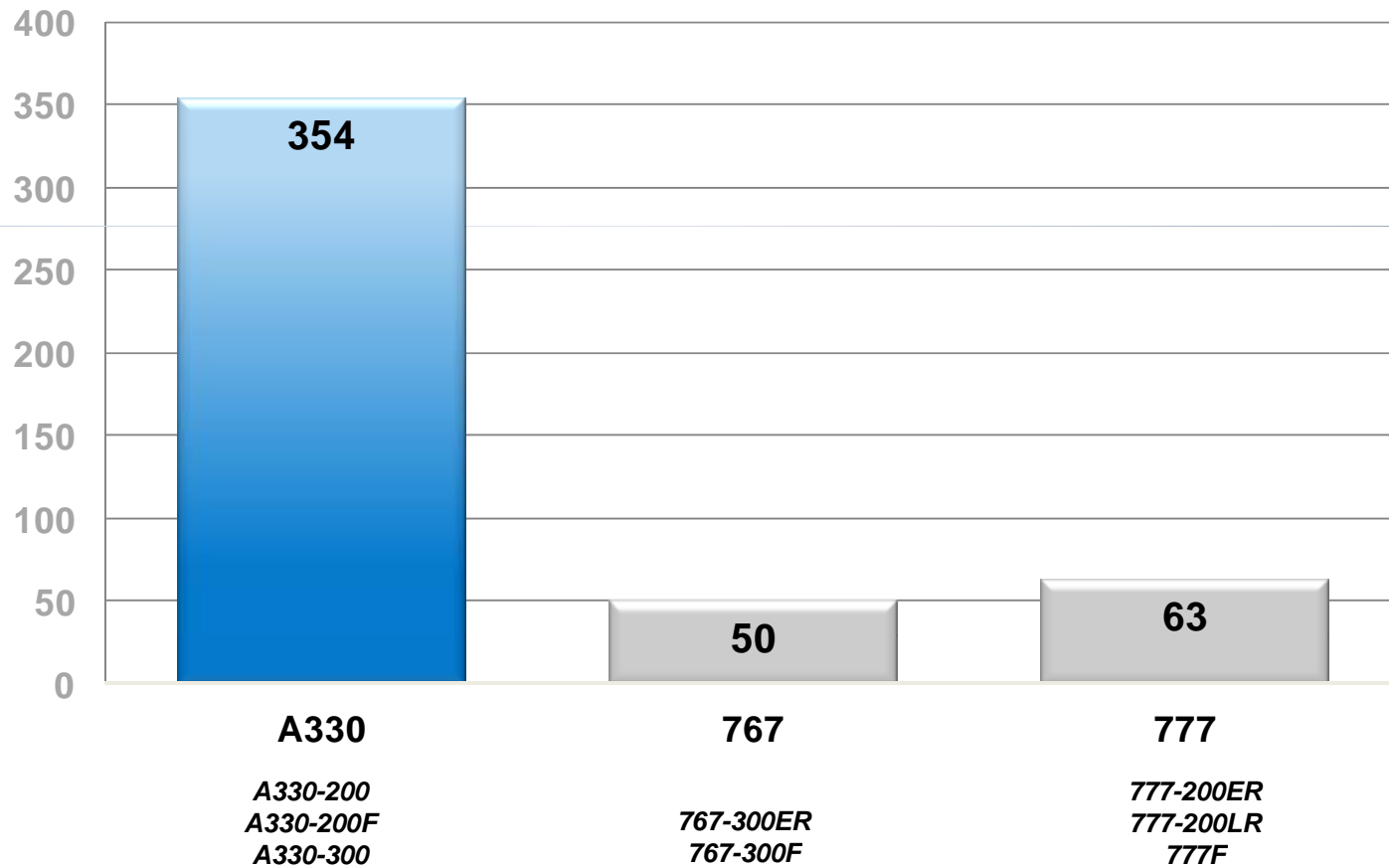
Une famille présente sur tous les continents



Plus de 660 A330s ont été vendus depuis le lancement du 787

La famille A330 a un carnet de commande solide

Carnet de commande



Les opérateurs A330-300 les plus récents



TURKISH AIRLINES

SINGAPORE AIRLINES

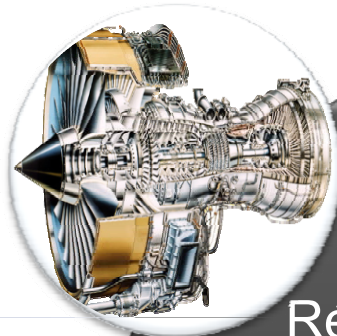


中国国际航空公司
AIR CHINA

Remplace des avions obsolètes tout en étant complémentaire à l'A330-200

Dernières innovations de l'A330

Moteurs améliorés



238t

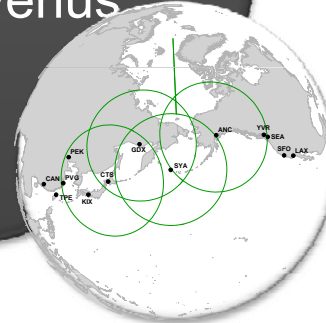
235t

Rayon d'action accru

Réduction des coûts

Plus de revenus

Intervalles de maintenance allongés



240 minute ETOPS

Une famille toujours en développement

A350 XWB – une famille long-courrier complète

Airbus



A350-1000



A350-900



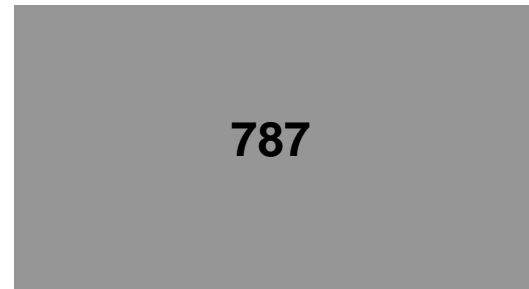
A350-800

Une seule famille
techniquement supérieure

Boeing



777



787

Deux familles distinctes et de
générations différentes

Les clients de la Famille A350 XWB



583 commandes - 36 clients



A350 XWB: Une famille innovante



Des écrans encore plus larges

De nouveaux matériaux
De nouveaux moteurs



MERCI !



© AIRBUS S.A.S. All rights reserved. Confidential and proprietary document. This document and all information contained herein is the sole property of AIRBUS S.A.S. No intellectual property rights are granted by the delivery of this document or the disclosure of its content. This document shall not be reproduced or disclosed to a third party without the express written consent of AIRBUS S.A.S. This document and its content shall not be used for any purpose other than that for which it is supplied. The statements made herein do not constitute an offer. They are based on the mentioned assumptions and are expressed in good faith. Where the supporting grounds for these statements are not shown, AIRBUS S.A.S. will be pleased to explain the basis thereof.
AIRBUS, its logo, A300, A310, A318, A319, A320, A321, A330, A340, A350, A380, A400M are registered trademarks.