

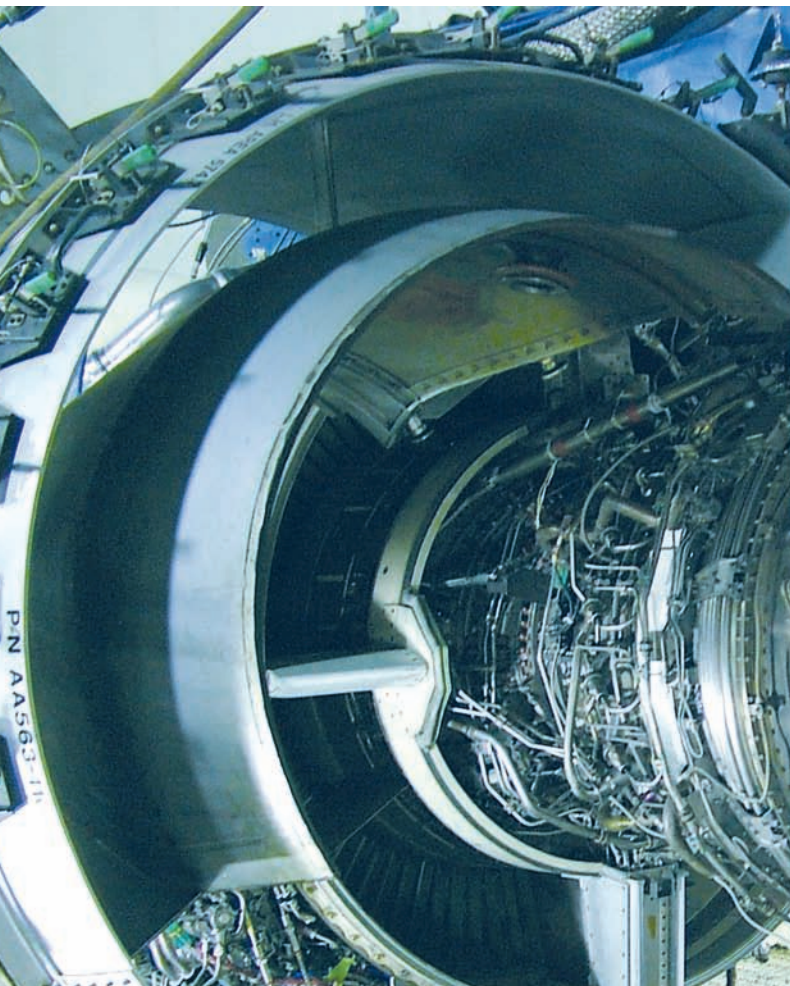
Le C.R.I. certifié ISO 9001

Casa invest

www.casainvest.ma

Spécial
Salon
Bourget
2009

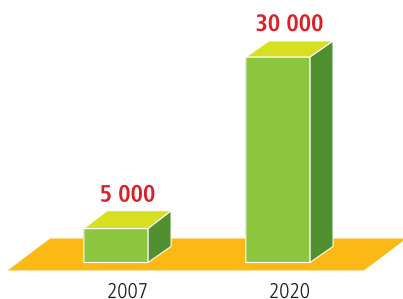
Le Journal du Centre Régional d'Investissement du Grand Casablanca



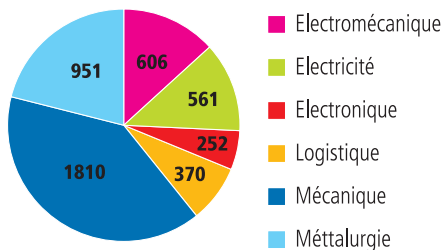
Casa Aéro City 2.0

La nouvelle plateforme de compétitivité de l'industrie aéronautique

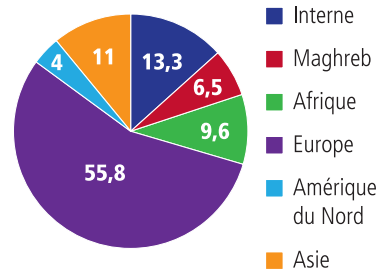
■ Nombre d'emploi dans l'industrie Aéronautique



■ Lauréats 2008 dans le secteur aéronautique



■ Trafic passagers à l'Aéroport Mohamed V



SOMMAIRE

Casa Aéro City 2.0

- La nouvelle plateforme de compétitivité de l'industrie aéronautique !
- La cité de l'aéronautique conçue sur mesure pour le secteur
- Un Institut des Métiers de l'Aéronautique pour Casablanca
- Package fiscal : un impact considérable sur les Business Plan
- Casablanca se positionne sur les filières « systèmes » et « sous-traitance »
- Les mutations du secteur aéronautique sont une énorme opportunité pour la région
- Casablanca, locomotive du secteur en Afrique
- Les plus de l'offre marocaine
- Casablanca, ciudad aeronáutica
- Casa Aero City 2.0 : the new platform for international competitiveness
- Casa Aero City, un moyen pour améliorer la compétitivité des entreprises européennes



Au coeur du Grand Casablanca, l'Aéropôle de Nouaceur cumule les atouts pour devenir une plateforme industrielle incontournable du secteur aéronautique mondial. Safran, EADS, Minco, Segula Technologie, Auvergne Aéro, Creuzet-Indraéro etc... : des grands lui ont déjà fait confiance. La région met tous les moyens en oeuvre pour gagner le pari et générer 30 000 emplois d'ici 2020.





CasaAéro 2.0 : Une opportunité à saisir !

» **C**asaAéro 2.0 est l'offre territoriale du Grand Casablanca aux opérateurs nationaux et étrangers dans le secteur de l'industrie aéronautique. Elle est le résultat d'une intelligence territoriale orchestrée par le Wali, impulsée par le conseil de la région, enrichie par les opérateurs économiques du secteur, concrétisée par les succès de la technopole de Nouaceur gérée par l'ONDA. Le succès de la plateforme « Aéroport de Nouaceur » combiné avec l'ambition du Grand Casablanca de devenir une destination mondiale pour les industriels du secteur ont poussé à améliorer l'offre territoriale de CasaAéro 1.0.

Pourquoi CasaAéro 2.0

1- Pour saisir l'opportunité historique d'une cadence mondiale de 1000 avions civils à livrer par an à l'horizon 2025.

2- Pour répondre à l'exigence mondiale de réduction des coûts qui est la résultante du passage de la logique d'arsenal à une logique de marché, d'une ouverture sans précédent de l'espace aérien, de l'apparition des compagnies low-cost et surtout d'une stratégie d'externalisation poussée des avionneurs et des équipementiers.

3- Pour contribuer au challenge inédit de la reconfiguration de la chaîne de valeur que vit actuellement le secteur. En effet la standardisation des produits et la modularisation de la production visent à responsabiliser davantage les sous-traitants et à créer des pôles de concentration autour des équipementiers.

4- Pour créer une complicité plus forte entre le territoire et le secteur, pour assurer plus de flexibilité aux opérateurs, pour coordonner les activités des entreprises à forte valeur technologique et surtout pour mutualiser les coûts de R&D et de formation avec l'Institut des Métiers de l'Aéronautique.

5- Pour créer plus de 30 000 emplois sur la région du Grand Casablanca et générer un chiffre d'affaires avoisinant 28 Milliards DH par an à l'horizon 2020.

Cette ambition est réaliste et certains ont en déjà bénéficiée. Ceux que nous allons rencontrer lors de cette édition du Salon du Bourget seront le succès de demain.

Hamid BEN ELAFDIL
Directeur du Centre Régional d'Investissement
du Grand Casablanca
directeur@casainvest.ma



Opportunité

La nouvelle plateforme de compétitivité de l'industrie aéronautique !

Casablanca est une destination reconnue parmi les industriels européens de l'aviation civile et militaire. L'offre foncière, académique et incitative a déjà séduit les plus grands.



Les entreprises installées dans le Grand Casablanca exercent dans une vingtaine de métiers de l'aéronautique

» **S**avez vous que des composants essentiels des Airbus A380 et A320 sont fournis par les usines Aircelle de Casablanca ? Que l'ensemble des câbles du Falcon 100 sont conçus et réalisés dans l'Usine Matis (joint venture entre la Royale air Maroc-Safran-Boeing) de Nouaceur ? Que les moteurs des avions Boeing 737 de plusieurs compagnies aériennes européennes et américaines sont envoyés aux ateliers de SNECMA Maroc pour maintenance ? Casablanca est bel et bien entrée dans le cercle fermé des territoires qui ont su attirer les opérateurs mondiaux de l'industrie aéronautique. Safran, EADS, Auvergne Aero, Minco, Le Piston, Segula... et d'autres encore ont décidé de s'installer dans la nouvelle Aéroport casablancaise afin de relever le défi de la compétitivité internationale et tirer pleinement profit du formidable essor que connaît le secteur aéronautique.

Une option compétitive pour le développement

Qu'est-ce qui peut bien décider les industriels à s'implanter à Casablanca ? La recherche d'une destination low-cost, d'une proximité logistique et d'une main d'oeuvre qualifiée. « Personnellement, j'ai été d'autant plus rassuré que, sur place, j'ai retrouvé certains de mes clients et de mes concurrents », reconnaît le patron d'une unité industrielle basée à Nouaceur. Aujourd'hui, la quarantaine d'entreprises installées, dans leur majorité dans l'Aéroport de Casablanca, à proximité de

l'aéroport international, emploient près de 5 000 personnes et génèrent un chiffre d'affaires d'environ 5 milliards de dirhams. Pour la seule année 2008, plus de 2 milliards de dirhams ont été investis dans le cadre de nouvelles implantations ou de projets d'extension d'activités.

L'offre actuelle de Casablanca répond donc aux attentes des opérateurs mondiaux. L'Aéropôle de Casablanca, véritable cité de l'aéronautique, met ainsi à la disposition des investisseurs une offre foncière diversifiée et adaptée à leurs besoins, tant en termes d'aménagement (terrain nu en location ou atelier ready for output), de prix (2,5 à 50 €/m2/an) que de services annexes (transport, restauration, sécurité...). Concernant la formation, les industriels se disent satisfaits de la qualité des ressources humaines disponibles sur le marché. Ils sont également rassurés par la stratégie adoptée pour anticiper les besoins futurs, tant en techniciens spécialisés qu'en ingénieurs. Enfin, le dispositif incitatif fiscal et non fiscal et son impact sur les coûts d'investissement et d'exploitation séduit les financiers des grands groupes internationaux.

Devant la croissance mondiale soutenue de l'industrie aéronautique, la reconfiguration de la demande internationale et la course effrénée vers l'optimisation des coûts d'acquisition et de maintenance des appareils, le Grand Casablanca compte bien améliorer son attractivité régionale et représenter une option compétitive pour le secteur aéronautique, grâce à la version 2.0 de son plan. A l'horizon 2020, le secteur devrait créer 30 000 emplois supplémentaires dans la région et générer un chiffre d'affaires de 28 milliards de dirhams. ■

Perspective 2020 pour le Grand Casablanca

	2008	Perspectives 2020
Effectifs	5000 personnes	30 000 personnes
Chiffres d'affaires	5 milliards de dirhams	28 milliards de dirhams
Nombre d'unités installées à Casablanca	40	70
Typologie	Sous - traitance de rang 1 et 2	Sous-traitance de rang 1, 2, 3 et 4 Equipementiers
Investissement	2 milliards de dirhams	-



Aéropôle Mohammed V

Une cité de l'aéronautique conçue sur mesure pour le secteur

Des lots de terrains destinés à la location, des ateliers « ready for out put », un espace « ready for service », des services annexes pris en charge : l'aéropôle Mohammed V a été conçu pour les besoins spécifiques des opérateurs du secteur.

» **206** ha à proximité immédiate de l'aéroport international de la métropole, entièrement conçus pour répondre aux besoins spécifiques des industriels de l'aéronautique : c'est le pari gagnant du Grand Casablanca pour accueillir Safran, Matis, Segula Technologies et d'autres grands noms du secteur.

Située sur la principale plate forme aéroportuaire du Royaume, l'Aéropôle Mohammed V offre un environnement propice aux activités de production, de services et de formation dans le domaine de l'aéronautique. Grâce à l'intermodalité des transports (trains, camions, avions), les différentes unités de production seront à deux heures de l'Europe (trois jours par la route). Elles disposeront également d'un ensemble de commodités nécessaires à l'entreprise et lui permettant de se concentrer sur son développement.

Une offre diversifiée et adaptée

L'Aéropôle propose aux investisseurs un éventail de services, notamment l'accueil et la facilitation des démarches d'installation, la mutualisation des services en commun (gardiennage, restauration,...), l'insertion dans le réseau technopolitain mondial ou encore la mise en relation partenariale.

La gestion du Parc est assurée par l'ONDA (Office National Des Aéroports) qui se charge de l'entretien des réseaux, des espaces verts, de la surveillance et de la sécurité du site.

L'offre de base consiste en la mise à disposition de terrain nu en location pour les unités de production et une offre immobilière aménagée et viabilisée pour les sociétés de services. Par ailleurs, l'ONDA a mis en place plusieurs pôles répondant chacun aux attentes des opérateurs en fonction de leurs activités mais aussi de leurs projets. Ainsi, l'espace « Ready for out put » met à la disposition des investisseurs 1200 m² d'espace de production modulable (en unité de 200 m²), équipé (électricité, eau, air comprimé, réseau informatique), permettant de mettre en route les machines de production en

24 heures. Dans la même logique, l'espace « Ready for Services » s'adresse aux entreprises de services liées à l'industrie aéronautique et aux secteurs innovants. Il propose des bureaux modulables (de 100, 200 et 300 m²) connectés aux réseaux informatiques et des services en commun (salles de réunion, centre de copie, etc...).

Le pôle formation, constitué autour de l'Académie Internationale Mohammed VI de l'Aviation Civile, assure la formation des ingénieurs, contrôleurs et techniciens aéronautiques. Il est destiné à assurer une proximité réelle avec les opérateurs du secteur. Ce pôle sera bientôt renforcé par le début des formations à l'Institut des Métiers de l'Aéronautique de Casablanca en début 2010.

Avec une offre diversifiée et adaptée, l'intégration des services annexes et de la formation, l'Aéropôle Mohammed V confirme sa vocation de pôle d'excellence et traduit pleinement l'ambition du Grand Casablanca de devenir une plateforme régionale de la sous-traitance aéronautique. ■



Aéropôle Mohammed V : la zone dédiée à l'aéronautique de Casablanca



Formation

Un Institut des Métiers de l'Aéronautique pour Casablanca

L'implication des industriels dans le futur IMA, à travers le GIMAS (Groupement de Industriels Marocains Aéronautique et Spatial), garantit une forte adéquation entre les filières de formation et les besoins du secteur.

» **L'**institut des Métiers de l'Aéronautique (IMA) de Casablanca viendra compléter l'offre formation de la métropole, qui proposera aux industriels de la main d'oeuvre formée spécialement pour le secteur. Les lauréats de cet institut contribueront ainsi à agrandir le potentiel de ressources humaines auquel auront accès les investisseurs, constitué jusqu'à présent des élèves des écoles d'ingénieurs (ENSEM, Ecole Hassania des Travaux Publics, Ecole Mohammedia) et des diplômés de l'Académie Mohammed VI de l'Aviation Civile.

L'Institut recevra sa première promotion à la rentrée 2010. La spécificité de cet institut réside dans la forte implication des opérateurs du secteur, notamment à travers le GIMAS, qui participe à la mise en place de formations et filières adaptées aux besoins des industriels. Un accord cadre a d'ailleurs été signé avec le gouvernement marocain concernant la politique de formation. Le GIMAS fait partie du comité de pilotage, auprès d'autres organismes étatiques, qui oeuvrent pour concrétiser au plus vite le projet d'un institut dédié aux métiers de l'aéronautique. ■

Centre de recherches en aéronautique

Teuchos Maroc, société d'ingénierie et d'études aéronautiques et spatiales, filiale à 100% de Teuchos du groupe Safran, a ouvert un centre de recherches en aéronautique. L'effectif de 70 ingénieurs au démarrage passera à 400 techniciens et ingénieurs à l'horizon 2010. Ainsi Teuchos s'engage à la promotion de filières de formation spécifiques au domaine de l'aéronautique, et ce à travers des conventions de partenariat avec des institutions de formation supérieure. L'Ecole Mohammadia formera des ingénieurs spécialisés dans l'Ingénierie Assistée par Ordinateur (IAO) appliquée à l'aéronautique. L'Ecole Hassania des Travaux publics (EHTP) s'est engagée à monter un cycle de formation spécialisé en aéronautique. L'Université Al Akhawayne et les instituts de technologie de Casablanca et Meknès seront également partenaires.

Une Académie Internationale pour les métiers de l'Aviation

Depuis son inauguration en 2000, l'Académie Internationale Mohammed VI de l'Aviation Civile a réussi le pari d'assurer une formation de haut niveau s'appuyant sur les techniques de pointe, d'être une véritable plateforme d'échanges avec la communauté aéronautique internationale, tout en assurant une fonction de recherche et développement dans les techniques aéronautiques.

Par ailleurs, l'Académie bénéficie, depuis 1997, de l'agrément de son Institut de Sûreté en tant que centre sous-régional relevant directement du siège de l'OACI - Organisation de l'Aviation Civile Internationale. Cette accréditation ouvre la voie à des perspectives de développement et d'expertise élargies et confère d'ores et déjà à l'Académie marocaine une reconnaissance internationale.

L'Académie Mohammed VI de l'Aviation Civile regroupe actuellement quatre Instituts de formation : l'Institut des Services du Trafic Aérien, l'Institut des Systèmes de Sécurité Aérienne, l'Institut de Gestion de l'Aviation et l'Institut de Sûreté de l'Aviation Civile.

Offre de formation avec l'ANAPEC

Niveau	Formation à l'Embauche (en DH)	Formation Continue (en DH)
Opérateur	15.000	5.000
Technicien	20.000	10.000
Middle management	30.000	10.000
Ingénieur/cadre	40.000	20.000



Incentives

Un Package incitatif à fort impact sur les Business Plan

Fonds Hassan II, chèques formation, convention avec l'Etat, exonération d'impôt pour l'export... : le Maroc permet aux industriels d'optimiser leurs investissements.

► Dans le secteur de l'industrie aéronautique, le Maroc a très tôt opté pour une politique offrant à l'investisseur des exonérations d'impôts et de droits de douane lui permettant d'améliorer son retour sur investissement. Chaque investisseur du secteur bénéficie ainsi de subventions du Fonds Hassan II pour l'acquisition ou construction d'un bâtiment industriel. S'ajoutent à cela d'autres avantages accordés pour les projets éligibles au régime conventionnel dans le cadre de la convention signée entre l'investisseur et l'Etat marocain (projets supérieurs à 18 millions d'euros) et qui diminuent substantiellement les coûts relatifs à l'acquisition du terrain, aux infrastructures, à la formation et à l'équipement. Enfin les opérateurs du secteur bénéficient, de par leur statut d'entreprises exportatrices, d'une exonération totale de l'Impôt sur les sociétés (I.S) pendant les 5 premières années et d'un abattement rendant l'I.S égale à 17,5% pendant les années suivantes.

Par ailleurs, outre les mécanismes de remboursement des frais de formation continue accordés par l'OFPPT (Office de la Formation



Le Grand Casablanca compte une trentaine d'entreprises opérant dans l'aéronautique

Professionnelle et de la Promotion du Travail) qui peuvent aller jusqu'à 70% des frais engagés, l'ANAPEC (Agence Nationale de la Promotion de l'Emploi et des Compétences) a mis en place un dispositif chèques formation, spécial secteur de l'aéronautique, qui a comme objectifs :

- réussir le recrutement de ressources humaines par le développement de leurs Compétences pendant la première année en vue de les rendre opérationnels dans les postes à occuper ;
- répondre aux besoins en formation continue des salariés pendant la deuxième et la troisième année succédant leur recrutement.

Par ailleurs, le législateur a prévu une exonération totale des charges sociales et patronales pendant une durée qui peut aller jusqu'à 36 mois. Le dispositif fiscal est donc clairement conçu pour réduire considérablement le coût de l'investissement initial et améliorer la rentabilité financière du projet. Les opérateurs à la recherche de destination low-cost y trouvent ainsi leur compte sans faire de sacrifice sur les éléments qualitatifs indispensables pour la pérennité de leurs projets. ■

Subventions du fonds Hassan II*

Objet de la contribution	Part de Contribution	Plafond (DH / m²)
Bâtiments professionnels y/c terrain	30%	2000 dhs HT
Biens d'équipements neufs	10 % du coût (hors droit d'importations et taxes)	-

Contribution dans le cadre du régime conventionnel

Type Contribution	Taux de contribution cas général
Acquisition de terrain	20% du coût
Infrastructure	5% du Montant global d'investissement
Frais de formation	20% du coût de la formation
Maximum de la participation de l'état à l'investissement	5% du montant global d'investissement ou 10% si le projet est situé dans une zone suburbaine ou rurale

Avantages aux exportateurs

Type de société	De 1 à 5 ans	A partir de la 6 ^{ème} années
Totalement exportatrice	Réduction 100% de l'IS	17,5%
Partiellement exportatrice	Réduction 100% de l'IS au prorata du CA export	Payer 17,5% au prorata du CA export

* : Plafond de la contribution 10 % de l'Investissement global sans dépasser 20 millions de Dhs



Positionnement

Casablanca se positionne sur les filières

« systèmes » et « sous-traitance »

Casablanca ambitionne de renforcer son tissu de sous-traitance industrielle et d'attirer des équipementiers mondiaux.

» **La** trentaine d'entreprises installées aujourd'hui dans la région du grand Casablanca ont permis de constituer un réseau fort et intégré de sous-traitants dits de premier et second rang. Les usines marocaines produisent jusqu'à présent des éléments de structure, des composants électriques, ainsi que des pièces mécaniques. « C'est le noyau de base du développement d'un tissu industriel », confie un opérateur. Cependant, les industriels, principalement européens, témoignent un intérêt grandissant pour le développement de la chaîne de sous-traitance marocaine. C'est d'ailleurs l'un des objectifs que se sont assignés les membres du GIMAS, groupement professionnel regroupant les opérateurs marocains du secteur. Les meilleurs ambassadeurs de l'Aéropôle Casablancaise sont les industriels eux mêmes, qui n'économisent aucun effort pour convaincre leurs fournisseurs, clients et sous-traitants. Si le projet d'installation d'Auvergne

Aero pour une unité de traitement de surface obéit à un objectif d'amélioration de leur propre compétitivité, il répond également à une forte sollicitation des industriels marocains de pouvoir enfin avoir une telle structure à proximité immédiate.

La volonté de Casablanca de renforcer sa position de destination privilégiée des sous-traitants de premier et deuxième ordre, et de développer un tissu de sous-traitants de troisième et quatrième rang est aujourd'hui clairement affichée.

La région nourrit également une ambition plus avancée : celle d'attirer des équipementiers mondiaux. Une ambition qui a commencé à porter ses fruits puisque des géants mondiaux comme Safran, EADS, Boeing, Creuzet/Indraero, Le Piston, Segula, Auvergne Aéro, Mohican, Microspire, Cétim ... sont d'ores et déjà présents. ■

Classification par métier des entreprises aéronautique du Grand Casablanca

Métier	Entreprise
Industrie aéronautique	GROUPE ARM, SEGULA TECHNOLOGIE, INDRAERO MAROC, AMP, CIEA, AMERIC
Fabrication de pièces aéronautiques	AERONAUTIQUE SEFCAM, UMPM, LPSAERO, CROUZET, KMTM, MICROSPIRE, ARM*
Production et assemblage d'éléments aéronautiques	A.S.I., AIRCELLE MAROC
Équipements aéronautiques pour la navigation aérienne	S.F.R.M.
Construction de cellules d'aéronefs, réparation d'avions, travaux de chaudronnerie pour l'aéronautique,	CASABLANCA AERONAUTIQUE
Usinage, analyse, contrôle et essais des pièces pour l'industrie aéronautique et mécanique.	CM DEVELOPPEMENT
Fabrication de composants électroniques pour l'industrie aéronautique	EGIMA, MINCO, CROUZET, OB ELECTRONIQUE (assemblage et montage)
Fabrication, assemblage et maintenance aéronautiques	MAROC AVIATION
Fabrication de câblage avions et moteurs	MATIS AEROSPACE SAS
Usinage de pièces mécaniques pour l'industrie aéronautique	S.E.R.M.P
Maintenance	Snecma, CIERAM
Travaux agricoles par voie aérienne	Agricolair
Calculs (mécanique, aérostructure), Conception, Support en Service, Support en Production	TEUCHOS
Produits chimiques pour l'aéronautique	GACHES CHIMIE
Conception, fabrication d'outillage	TOOL MAKERS
Distribution de la matière première, outillages. Engineering solutions pour l'industrie aéronautique. Centrale d'achat dédiée aux sociétés Aéronautiques au Maroc	WAGA ENGINEERING
Production de pièces d'aéronefs, de chaudronnerie aéronautique et de traitement de surface	Casablanca Aéronautique



Perspectives

Les mutations du secteur aéronautique sont une énorme opportunité pour la région

Avec une cadence de 1000 avions par an et une reconfiguration de la supply chain, le secteur aéronautique est en pleine mutation. Casablanca se positionne en tant que plate forme industrielle pour accompagner les entreprises européennes dans cette évolution.

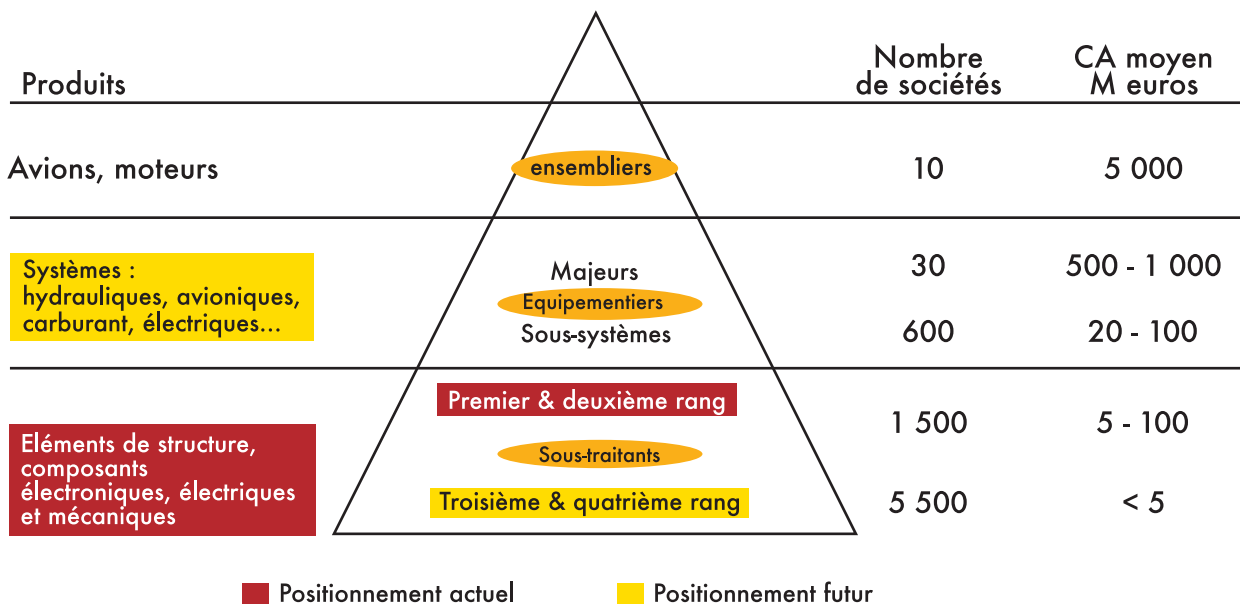
» **L'**industrie aéronautique mondiale est en passe de réaliser un saut quantitatif et qualitatif qui impactera durablement un secteur qui a réussi à s'affranchir complètement du « complexe militaire ». Les carnets de commande des avionneurs démontrent une croissance impressionnante. En effet, avec un rythme de 1000 nouveaux avions par an, l'aviation civile passe un cap « psychologique » qui lui a imposé un re-ingeneering de ses méthodes. D'un point de vue qualitatif, le passage d'une logique d'arsenal à une logique de marché et l'ouverture de l'espace aérien ont imposé une forte compétition entre les avionneurs et les compagnies. Compétition d'autant plus forte qu'elle se fait en parallèle avec le développement du phénomène « low-cost » et qui se traduit par une recherche effrénée de l'optimisation et de la réduction du coût d'acquisition et de maintenance des appareils. C'est dans ce cadre que le Maroc et Casablanca se positionnent comme nouvelles plateformes de compétitivité pour le secteur.

Les entreprises qui ont déjà fait le choix de Casablanca ont d'ailleurs parfaitement saisi ces nouvelles opportunités. En témoigne l'évolution du chiffre d'affaires du secteur qui est passé de 600 millions à 5 milliards de dirhams en 2008. Ces performances se sont également répercutées sur les emplois créés dans la région.

A l'horizon 2012, les industriels regroupés au sein du GIMAS prédisent une nette amélioration de leurs inducteurs d'activité et de rentabilité, ainsi qu'un enrichissement et une diversification du tissu industriel. Dans cette perspective, de nouveaux projets industriels ont été lancés depuis le début de l'année 2009, et de nouvelles filières apparaissent, comme le traitement de surface par exemple.

A l'horizon 2020, les scénarii étudiés prédisent une montée en puissance des investissements. Le nombre d'emplois dans le domaine devrait atteindre 30 000 personnes pour un chiffre d'affaires prévisionnel de 28 milliards de dirhams. ■

Industrie Aéronautique Européenne et positionnement du Maroc





Géostratégie

Casablanca, locomotive du secteur en Afrique

Le développement de l'aviation civile dans toutes ses composantes bénéficie à l'ensemble du continent. Casablanca est aujourd'hui un hub, un centre de formation et un centre de maintenance pour l'Afrique de l'Ouest et le Maghreb.



Royale Air Maroc, première compagnie aérienne du Royaume

» **Le** Maroc cherche à faire évoluer la prestation aéronautique et aérienne dans une conjoncture nationale et internationale particulière. Il entraîne dans son sillage le développement du secteur en Afrique. L'ambition Casablancaise de devenir un hub africain s'est aujourd'hui concrétisée. La compagnie nationale, Royal Air Maroc, continue d'ailleurs de développer sa présence en Afrique de l'Ouest et au Maghreb en assurant des vols réguliers vers une quinzaine de capitales africaines.

Grâce à la technologie aéronautique, le Maroc s'insère dans la coopération Nord/Sud (France/Maroc ou USA/Maroc), mais également dans une coopération Sud/Sud dans la région Afrique. Le Maroc est déjà largement sollicité en Afrique pour la formation des

personnels navigant et au sol, et il devrait participer à la création d'un centre de formation en Afrique centrale.

Les centres de maintenance de la RAM et de la SNECMA assurent par ailleurs des services à forte valeur ajoutée pour les compagnies africaines.

Grâce à ses atouts stratégiques, économiques et sociaux, le Maroc bénéficie, par la coopération avec les grands groupes, d'un transfert de technologie, d'organisation et de maîtrise. Le royaume, lui-même engagé dans un environnement concurrentiel et mondialisé, cherche à renforcer la coopération avec ses partenaires africains, son objectif étant de se muer en porte flambeau de l'industrie aéronautique et en locomotive performante pour le développement du secteur en Afrique. ■

L'aéronautique Casablancaise en chiffres

30 000

C'est le nombre d'emplois dans l'aéronautique qui seront générés dans la région du Grand Casablanca à l'horizon 2020.

28 milliards DH

C'est le chiffre d'affaire annuel qui sera dégagé par ce secteur à l'horizon 2020.

5000

C'est le nombre d'emplois créés par CasaAéro 1.0

100%

C'est l'exonération de l'IS dont bénéficient les entreprises exportatrices du secteur pendant les 5 premières années.

17,5%

C'est le taux de l'IS à payer à partir de la 6^{ème} année.

70%

C'est le taux que peut atteindre le remboursement des frais de formation continue accordé par l'OFPT.

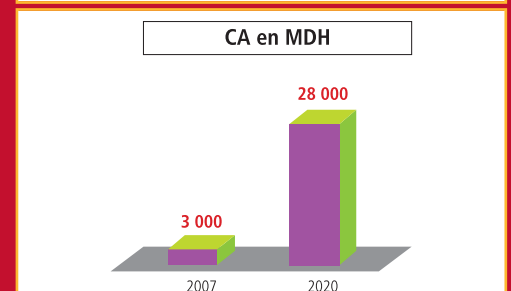
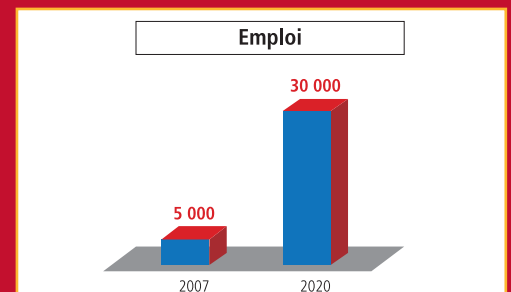
100%

C'est l'exonération des charges sociales et patronales pendant une période qui peut aller jusqu'à 36 mois.

3 ans

C'est la durée pendant laquelle la société pourra bénéficier des chèques de formations pour ses employés.

Perspective 2020



Environnement

Les plus de l'offre marocaine

Stabilité politique et monétaire, environnement des affaires, protection des brevets et proximité culturelle : autant d'éléments pour un environnement favorable aux investisseurs.



Casablanca, porteuse du flambeau de l'aéronautique

» **Si** l'offre Casablancaise aux industriels de l'aéronautique répond en grande partie aux besoins des opérateurs, l'environnement des affaires et le climat d'investissement marocain finissent de rassurer les plus sceptiques. En effet, le Maroc a œuvré depuis les années 90 à traduire sa position géographique stratégique au carrefour de plusieurs continents en réelles opportunités d'affaires pour les investisseurs. La signature de plusieurs accords de libre échange avec l'union européenne, les pays arabes, les USA et la Turquie, permettent ainsi aux entreprises installées au Maroc d'accéder à un marché mondial de plus de 1 milliard de consommateurs, à des conditions tarifaires et logistiques imbattables.

Ces accords s'inscrivent également dans la voie d'ouverture et de libéralisation que le pays a adoptée. Libéralisation qui permet aujourd'hui à tout investisseur étranger de détenir 100% du capital de sa société et de transférer les profits et revenus de cession vers son pays d'origine.

Enfin, l'environnement des affaires marocain a entamé sa mue il y a plusieurs années et offre aujourd'hui, surtout pour un secteur aussi exigeant que l'aéronautique, une protection à la hauteur des standards mondiaux en matière de protection de brevets, une stabilité politique et monétaire exemplaire pour la région et un système juridique très proche de celui de l'Europe. Si les arguments fonciers, académiques et fiscaux permettent de

conforter la rentabilité et la pérennité des projets de développement dans le domaine aéronautique, le climat positif de l'investissement au Maroc séduit, comme le confie un patron d'une PME française récemment installé : « un pays où l'on comprend notre langue, notre culture, notre manière de travailler, où je peux m'adresser directement à mes employés et être compris, où mes avocats n'ont aucun mal à se retrouver dans les textes juridiques, où j'ai pu garder ma banque en France, et où je ne risque pas de voir mon usine dupliquée au bout d'une année ... autant d'arguments qui ont favorablement pesé dans le choix définitif de Casablanca pour notre nouvelle unité. ■

Salons internationaux

Positionner Casablanca comme destination de choix pour le secteur aéronautique : voilà le pari du CRI. Pour le tenir, il a mis en place des actions concrètes, notamment une politique de promotion dynamique.

Après la participation à l'édition 2007 du salon international le Bourget et à l'édition 2008 de l'Aéroexpo se Marrakech, l'équipe du Centre Régional d'Investissement du Grand Casablanca est présente au Bourget 2009 et vous donne rendez-vous en 2010 pour la deuxième édition de l'Aéroexpo à Marrakech.



Casablanca, ciudad de la aeronáutica

Destino reconocido por los industriales europeos de la aviación civil y militar, el Gran Casablanca ya seduce los más grandes por su oferta incitativa.

» **L**ow-cost, proximidad logística y mano de obra cualificada: Casablanca responde a todas las esperas, que eso esté en término de propiedad de la tierra, académico o incitativo. Así, está instalada hoy en la region del Gran Casablanca, una treintena de empresas que ha permitido constituir una red fuerte e integrada de subcontratistas dichos de primer y segunda fila. Las fábricas marroquíes presentan hasta ahora elementos de estructura, componentes eléctricos, así como partes mecánicas. Sin embargo, los operadores, principalmente europeos, acuerdan un interés cada vez más creciente por el desarrollo de la cadena de subcontratación marroquí.

Aeropolo Mohammed V : ciudad de la aeronáutica concebida a medida para el sector

Extendido sobre 206 Ha, a proximidad inmediata del aeropuerto internacional de la metrópolis, y situado sobre la principal plataforma aeroportuaria del país, el Aeropolo ofrece un medio ambiente propicio a las actividades de producción, servicios y formación en el ámbito de la aeronáutica. El lugar ofrece también el acceso a una inter modalidad de transportes (trenes, camiones, aviones) haciendo las distintas unidades de producción accesible a las dos horas de Europa (tres días por la carretera); así como en un conjunto de conveniencias necesarias para la empresa y permitiéndole concentrarse en su desarrollo. El Aeropolo propone a los inversores varios servicios, en particular, la recepción y la simplificación de las gestiones de instalación, la mutualización de los servicios en común, distintas conveniencias (vigilancia, restauración...), la inserción en la red technopolitano mundial o también la puesta en relación. La Gestión del Parque está garantizada por ONDA (Oficina Nacional De los Aeropuertos) que se encarga del mantenimiento de las redes, espacios verdes, vigilancia y seguridad. La ONDA estableció varios polos que responden cada uno a las esperas de los operadores, en función de sus actividades y también de sus proyectos. Así pues, el espacio "Ready for out put" pone a disposición de los inversores 1200 M_ de espacio de producción flexible (en unidad de 200m_), equipado (electricidad, agua, aire comprimido, red informática) permitiendo comenzar a establecer las máquinas de producción dentro de las 24 horas. En la misma lógica, el espacio "Ready for Services" está dirigido a las empresas de servicios vinculados a la industria aeronáutica

y a los sectores innovadores poniendo a su disposición oficinas flexibles (superficie de 200 y 300 m_) conectadas a las redes informáticas y a servicios en común (Salas de reunión, centro de copias). El polo formación, constituido en torno a la Academia Internacional Mohammed VI de la Aviación Civil que garantiza la formación de los ingenieros, controladores, y técnicos aeronáuticos está destinados a garantizar una proximidad real con los operadores del sector. Este polo será reforzado pronto por la creación del Instituto de los Oficios de la Aeronáutica de Casablanca en 2010. El Aeropolo de Casablanca pone así a disposición de los inversores una oferta de propiedad de la tierra diversificada y adaptada a su necesidad, tanto en términos de adaptación, de precio (25 a 50Dh/m²/año) como de servicios adjuntos, además del dispositivo fiscal incitativo y su impacto sobre los costes de inversión y explotación. La oferta de Casablanca seduce así los más grandes del sector, como Safran, EADS, Boeing, Creuzet/Indraero, Le Piston, Segula, Auvergne aéro, Mohican, Microspire, Cétim ... ■

Además de ...

- Una estabilidad política y monetaria ;
- Un ambiente de los asuntos (cruce entre continentes, acuerdos de libre comercio, protección de las patentes y proximidad cultural) ;
- Un acceso a un mercado mundial de más de mil millones de consumidor a condiciones arancelarias y logísticas imbatibles
- Escuelas de ingenieros (ENSEM, Escuela Hassania, Escuela Mohammedia), una Academia Mohammed VI de la Aviación Civil y un instituto de los Oficios Aeronáutica;
- Un package fiscal incitativo (exenciones de impuesto y derecho de aduanas, subvenciones del Fondo Hassan II para los proyectos superiores a 18 millones de euros, exención total del I.S. durante los 5 primeros años y disminución a 17,5% a partir del sexto año para las sociedades exportadoras, exención total de las cargas sociales y patronales durante una duración que puede llegar hasta 36 meses...)
- El reembolso de los gastos de formación continua que puede llegar hasta 70% de los gastos contratados.
- Talón de formación para los tres primeros años de contratación.



Casa Aero City 2.0 : the new platform for international competitiveness

Casablanca is offering to aerospace investors an opportunity to benefit from a perfect spot to overcome the new challenges of the sector.



» **The** Casablanca Aero city is not just a dedicated area for aerospace industries. It is indeed an integrated offer for international investors in the Aerospace and related industry sector. An offer that brings together land, man and Money in a attractive packaging.

The first attractive argument of the Moroccan destination is the 85 hectares entirely thought to sweet the specificities of the aerospace industry : (price, the Management, services). Even a ready and ready for services facilities have created in order to allow new comers to start their production while construction their definitive Head quarters.

With a larger participation of the industry representatives, the GIMAS (Moroccan professional Aerospace industry Association) Casablanca has also designed a sector oriented academic and straining policy that should provide the sector with the necessary highly qualified human resources. The GIMAS will be taking a very active role in de design and delivery of all the modules as well as in the training programs.

Last but not least, the incentive package dedicated to the sector increase the profitability of projects established in Morocco. The contribution of the Hassan II Special fund for investment, the exoneration from income tax (100 % during the first five years and pays 17,5% afterwards) and the advantageous social policy

(100% exoneration from social fees during 3 years) are examples of measures that have been taken by the Moroccan government to reduce the financial burden of national and international investors on specific sectors, including Aeronautics.

With a total investment of MAD 2 billions and more than 5000 jobs, more than 40 companies are set-up id the Casablanca Platform. They form that basis of an integrated network of subcontracting (1st and 2nd rank). Electric component, structure comments as well as machinery elements are manufactured for major player as Safran, AirBus, EADS, Dassault... New player should permit the implementation of processes in Casablanca like surface treatment (Auvergne Aéronautique) and research and Development (Teuchos). By 2020, aerospace companies should be able to export for more than USD 2.8 billion per year; witch implies the creation of additional 30000 job opportunities in the Grater Casablanca Region. ■

MAD 2 billion

Total investment in the Casa Aero city by 2008

30 000

Job opportunities created by the aerospace industry in Casablaca by 2012

EUR 2.8 billion

Annual turnover by 2020

100%

Income tax exoneration during the first 5 years of activity for exporting companies.

70%

Of Training cost refunded by the gouvernement

100%

Exoneration from social fees during 3 years



Interview

Casa Aéro City, un moyen pour améliorer la compétitivité des entreprises européennes

Thomas Corbel, un des membres fondateurs et actuel secrétaire général du GIMAS -Groupement des Industriels Marocains aéronautique et spatial-, revient sur les performances et le potentiel de l'industrie aéronautique au Maroc.

► Casablanca s'est rapidement positionnée comme destination d'investissements pour les opérateurs mondiaux de l'industrie aéronautique. Comment expliquez-vous cet engouement ?

Casablanca est le centre économique du Maroc, concentrant tous les secteurs et pas seulement l'aéronautique. Les opérateurs historiques tels que EADS Maroc Aviation et la RAM étaient installés à l'aéroport Mohammed V. Les entreprises qui ont suivi ont naturellement choisi le site de Nouaceur, facilitant ainsi les échanges entre industriels. Ayant pris conscience du développement de ce secteur sur son espace, l'ONDA a décidé d'orienter la technopôle vers l'aéronautique en offrant des tarifs de location avantageux et des services spécifiques.

► Est-ce que la plateforme casablancaise répond aujourd'hui aux besoins des industriels, notamment en termes de foncier, de formation et d'incitations fiscales ?

Le foncier reste un problème pour tout investisseur souhaitant être propriétaire de son site. Les terrains sont chers et les tarifs prohibitifs. Lorsqu'une zone industrielle offre des terrains à la vente, les investisseurs ont la surprise de découvrir que seulement 10% des surfaces sont construites alors qu'elles sont toutes vendues. Spéculation ? L'avantage dont dispose le secteur de l'aéronautique reste l'offre locative de l'Aéropôle de Nouaceur. Pour le volet formation, je dois avouer que le Maroc souffre du manque de main-d'oeuvre formée pour l'aéronautique. Jusqu'à présent, les entreprises formaient elles-mêmes leur personnel, ce qui est très coûteux. C'est pourquoi le GIMAS, en collaboration avec l'UIMM (Union français des industries et métiers de la métallurgie), et l'ONDA, travaille à la réalisation d'un centre de formation dédié aux métiers de l'aéronautique. L'Institut des Métiers de l'Aéronautique (IMA) ouvrira ses portes lors de la prochaine rentrée.

Coté incitations, les entreprises du secteur aéronautique réalisent des investissements importants et ne prévoient pas de dégager de bénéfice dans les 5 premières années d'exercice. L'intégration du secteur aéronautique dans le Fonds Hassan II représente dans

ce sens une aide importante pour les nouveaux projets.

Du reste, les entreprises du secteur aéronautique ne bénéficient pas forcément d'avantages fiscaux spécifiques à leurs activités.

L'exonération de l'IS durant les 5 premières années d'activité, puis un abattement de presque 50% de l'IS sur le CA export durant les 5 années suivantes, restent les principales mesures incitatives.



M. Thomas Corbel :
Secrétaire Général
du GIMAS

► On prédit une nette évolution des indicateurs d'activité du secteur au niveau mondial. Est-ce que vous pensez que le Maroc a les moyens de bénéficier de ce potentiel de croissance ?

Avec ses 40 entreprises, l'industrie aéronautique marocaine n'est plus une industrie naissante mais un secteur industriel à part entière. A nous à présent de tout faire pour que ces entreprises se développent et que d'autres investisseurs nous rejoignent. Mais la lutte à l'échelle internationale est dure et de nombreux pays revendiquent un savoir-faire aéronautique.

C'est pour cette raison que nous devons solutionner les problèmes qui pèsent sur le développement de nos entreprises. Les grandes sociétés disposent de structures leur permettant d'assurer des services auprès de leurs employés (formation, transport, restauration, santé). Mais pour les PME de 50 à 100 personnes, ce rôle « patriarcal » de l'entreprise est fort coûteux. Les relations avec les administrations restent lentes et compliquées malgré les avancées notables que nous avons pu voir ces dernières années. Poursuivre les réformes au niveau des douanes, du contrôle des changes, des impôts, de la CNSS... permettra aux entreprises d'optimiser leur croissance.

Je voudrais enfin souligner que le Maroc n'est pas une menace pour l'emploi en France dans ce secteur. Le Maroc se positionne comme un « moyen » supplémentaire pour améliorer la compétitivité française. Autrement dit : si l'aéronautique française se développe, les entreprises marocaines auront des retombées et non l'inverse. ■



Vous souhaitez faire une extension de vos activités ou vous envisagez d'investir dans la région du Grand Casablanca ?

Le C.R.I du Grand Casablanca est l'interlocuteur privilégié qui vous accompagne auprès des administrations centrales et locales pour la réussite de votre projet.

Par notre structure adaptée et spécialisée par secteurs, nous vous procurons une flexibilité par rapport à vos démarches, une réactivité par rapport à vos besoins et une pro-activité par rapport à votre métier. En un mot nous sommes le facilitateur de votre investissement.

Parce que votre projet est créateur de valeur et de richesse pour notre région, le C.R.I du Grand Casablanca sera l'allié incontournable de sa réussite.



المركز الجهوي للإستثمار
centre régional d'investissement

■ جهة الدار البيضاء الكبرى ■ Région Grand Casablanca

Casablanca

Une légende ...et des success stories



la culture de la *précision* est millénaire

PAR3

Casainvest.ma

Salon du Bourget, Hall 2B - Stand G64

60, Bd Hassan II - Casablanca - Maroc - Tél.: + 212 (0) 522 48 18 88 - Fax : + 212 (0) 522 48 21 15